



Master i

offentlig ledelse



En ny vej til professionel ledelse i det offentlige

Hver eneste leder i den offentlige sektor står over for store strategiske udfordringer. Reformen som fx strukturreformen, politireformen og kvalitetsreformen medfører et øget forventningspres fra brugere, borgere, medarbejdere og politikere. Forventningerne om professionel ledelse, effektiv kommunikation, udvikling af medarbejdere, smidige organisationer og strategisk tænkning er høje.

Vi har med master i offentlig ledelse sat fokus på den offentlige sektors særlige forhold, de særlige spilleregler og forventninger, der stilles til offentlige ledere. Samtidig har vi tilrettelagt uddannelsen på en måde, så du som offentlig leder kan få den fornødne tid til at gennemføre uddannelsen og dermed skabe dig et frirum. Her kan du lære nyt om ledelse, strategi og få plads til at reflektere over din organisation, din karriere og din personlige lederstil.

Og vi ved, hvad vi taler om. Vore undervisere er anerkendte forskere fra to universiteter og undervisere fra velrenommerede konsulenthuse. Du møder den nyeste forskning, hvor aktuelle problemstillinger og udviklingstendenser i den offentlige sektor diskuteres og analyseres.



HOLDET BAG UDDANNELSEN BESTÅR AF JØRGEN GRØNNEGAARD CHRISTENSEN, AU, HANS JEPPE JEPPESEN AU OG KURT KLAUDI KLAUSEN, SDU,

**KURT KLAUDI KLAUSEN,
PROFESSOR I OFFENTLIG
ORGANISATION OG LEDELSE,
SYDDANSK UNIVERSITET**

Der var engang, hvor det for de fleste offentlige ledere var tilstrækkeligt at være fagligt dygtige og afholdte – det er efterhånden længe siden. I dag knyttes lederes legitimitet mindre til positionsmagt og faglig sparring og mere til at bevise i praksis, at de kan håndtere mange og ofte skiftende ledelsesmæssige udfordringer. Det kræver, at ledere er klædt på ledelsesfagligt, at de ved hvilke analyse- og implementeringsredskaber der står til rådighed, og at de mestrer dem.

Fleksibilitet og progression

Uddannelsen er fleksibelt opbygget og foregår på deltid. Du kan gennemføre uddannelsen på to år eller vælge at holde pauser mellem modulerne og tage uddannelsen i dit eget tempo. Uddannelsen skal være gennemført inden for en periode på seks år.

Vi har sammensat uddannelsen sådan, at du sikres et højt niveau inden for de grundlæggende ledelsesfag. Du kan altså få understøttet dit ledelsesmæssige fundament samtidig med, at du har stor valgfrihed til selv at tone uddannelsen. Hvis dine behov primært er at tage enkelte moduler og ikke hele uddannelsen, er der også mulighed for det. Du skal dog stadig opfylde adgangskriterierne.

Uddannelsens opbygning

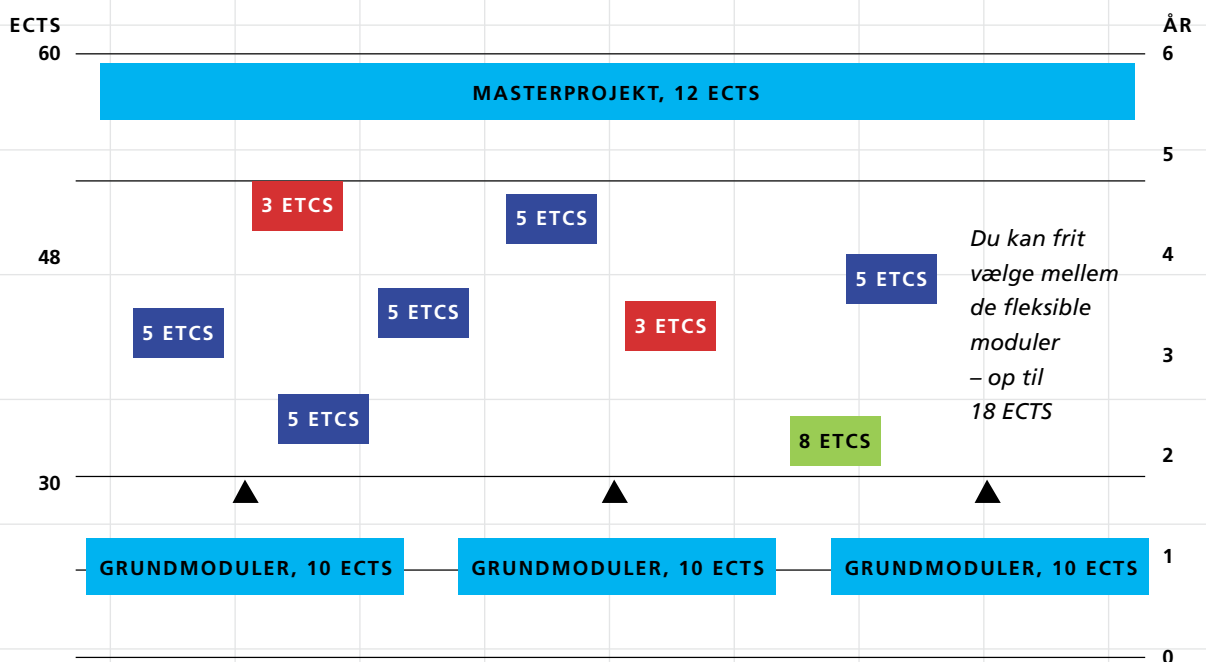
Uddannelsen består af 60 ECTS (European Credit Transfer System) points. Du skal vælge mindst 10 ECTS inden for hvert af de 3 fagområder:

- Ledelsesfaglige grundmoduler
- De generiske ledelsesmoduler
- Det personlige lederskab

Derudover kan du frit vælge en række fleksible moduler, som giver dig mulighed for at fokusere på særlige interesseområder og tone din uddannelse ud fra dit personlige ledelsesmæssige fokus eller ledelsesteoretisk tilgang. De fleksible moduler udgør en tredjedel af uddannelsen i alt 18 ECTS.

Som afslutning på uddannelsen skal du udarbejde og bestå masterprojektet. Masterprojektet ligger sidst i uddannelsen, og du skal have bestået 48 ECTS point for at kunne gå i gang med masterprojektet. Masterprojektet har en vægt på 12 ECTS.

Du kan starte på uddannelsen 2 gange om året.



Uddannelsens indhold

Eksempler på fag på masteruddannelsen i offentlig ledelse:

- Det personlige lederskab
- Strategisk kommunikation
- Strategisk ledelse
- Organisations- og ledelsespsykologi
- Nye offentlige organisationsformer
- Forandrings- og innovationsledelse
- Politologisk organisationsteori
- Den offentlige sektors økonomi
- Organisationsteori
- Ledelse: Incitament, motivation og normer
- Ledelse og HRM

På www.sdu.dk/masteroffentligledelse kan de se en oversigt over de fag, vi forventer at udbyde inden for de første to studieår.

**JØRGEN GRØNNEGÅRD
CHRISTENSEN, PROFESSOR I
OFFENTLIG FORVALTNING,
AARHUS UNIVERSITET**

Master i offentlig ledelse giver dig et sikkert kompas i en kompliceret verden. Offentlige ledere skal kunne navigere sikkert i en sektor, hvor politikerne bestemmer vilkårene. Offentlig ledelse handler i høj grad om samarbejde med andre. Derfor har vi fokus på ledelses- og organisationspsykologiske fag. Du får analytiske redskaber, der sætter dig i stand til at tackle de udfordringer, som du møder. En god offentlig leder smækker ikke bare hælene sammen. En god leder falder ikke på halen for den nyeste management-teori. En god leder tænker selv og står på egne ben.



Stærke faglige kræfter – teoretisk og praktisk

Master i offentlig ledelse er udviklet og udbydes i fællesskab af Syddansk Universitet og Aarhus Universitet. I fællesskab tilbyder de to universiteter stærke faglige miljøer og relevante fag inden for offentlig ledelse, jura, organisationsteori, psykologi, statskundskab, økonomi, økonomistyring og regnskabssystemer.

Universiteterne samarbejder med konsulenthusene Ankerhus A/S og Udviklingskonsulenterne ApS om faget "Det personlige lederskab". Ankerhus og Udviklingskonsulenterne har i samarbejde med forskere fra Aarhus Universitet udviklet og målrettet faget "Det personlige lederskab" til ledere i det offentlige. Desuden står konsulenthusene for de obligatoriske 360 graders evalueringer, som er en del af adgangsgrundlaget for uddannelsen.

SYDDANSK UNIVERSITET

▪ www.sdu.dk

AARHUS UNIVERSITET

▪ www.au.dk

ANKERHUS A/S

▪ www.ankerhus.dk

UDVIKLINGSKONSULENTERNE

▪ www.udviklingskonsulenterne.dk

De primære kræfter i udviklingen af master i offentlig ledelse udgøres af et forskerteam på tre professorer:

- Kurt Klaudi Klausen, professor i offentlig organisation og ledelse, Syddansk Universitet
- Jørgen Grønnegaard Christensen, professor i offentlig forvaltning, Aarhus Universitet
- Hans Jeppe Jeppesen, professor i arbejds- og organisationspsykologi, Aarhus Universitet



Praktiske oplysninger

ADGANGSKRAV

For at blive optaget på masteruddannelsen i offentlig ledelse skal du have:

- Mindst én relevant uddannelse på diplom-, bachelor- eller kandidatniveau. Du kan også optages, hvis du ud fra en konkret vurdering har uddannelsesmæssige forudsætninger, der kan sidestilles.
- Mindst to års relevant erhvervs erfaring, herunder erfaring med ledelsesmæssige opgaver. Der lægges vægt på, om din erhvervs erfaring er relevant for uddannelsen.
- Sproglige færdigheder i engelsk, så du kan følge engelsksproget undervisning.
- Gennemført en 360 graders evaluering, inden du kan begynde på uddannelsen.

Vi beder dig sende dokumentation på din uddannelse som kopi(er) af verificerede eksamensbeviser. Du skal desuden sende os et CV og en motiveret ansøgning.

ARBEJDSBELASTNING

Uddannelsen er tilrettelagt som et deltidsstudium på mellem to og seks år. Det meste af undervisningen foregår i udgangspunktet hele fredage og lørdage, mens nogle fag indeholder internater. Herudover må du påregne hjemmearbejde i varierende omfang. En tommelfingerregel er ca. 20-25 ugentlige arbejdstimer, såfremt du ønsker at gennemføre uddannelsen på den kortest mulige tid, nemlig to år. Arbejdsbelastningen varierer naturligvis med antallet af, hvor mange fag du følger.

STUDIESTED

Syddansk Universitet i Odense, Aarhus Universitet og Danmarks Pædagogiske Universitet i København.

STUDIESTART

1. september.

1. februar.

ANSØGNINGSFRIST

1. maj.

1. november.

Såfremt du søger til fristen 1. maj, kan du forvente at få besked om optagelsen 15. juni.

Tilsvarende kan du ved ansøgning til fristen

1. november forvente at høre fra os 15. december. I optagelsesbrevet får du information om forventninger og adgangen til 360 graders evaluering.

PRIS

Et samlet masterforløb koster 200.000 kr. ekskl. undervisningsmaterialer, 360 graders evaluering, hotel, transport m.v. Prisen pr. ECTS er 3.400 kr.

Din arbejdsgiver kan søge om særligt tilskud. Master i offentlig ledelse er blevet til som en følge af kvalitetsreformen og der ydes et særligt tilskud fra staten. Din arbejdsgiver kan i en periode få tilskud til dækning af studieafgiften. Se yderligere oplysninger på www.perst.dk

YDERLIGERE OPLYSNINGER

www.sdu.dk/masteroffentligledelse

FORBEHOLD

Uddannelsen udbydes i henhold til universitetsloven og bekendtgørelsen om universitetsuddannelser. Universitetet forbeholder sig ret til at afvise kvalificerede ansøgere af kapacitetsmæssige grunde og til ikke at oprette hold, hvis antallet af ansøgere ikke er tilstrækkeligt stort. Vi tager samtidig forbehold for prisændringer og fejl.

Master i

offentlig ledelse

KONTAKT

Læs mere om uddannelsen på www.sdu.dk/masteroffentligledelse, hvor du også finder et ansøgningskema.

Du kan få besvaret spørgsmål om uddannelsen ved at kontakte mastersekretariatet på tlf. 65 50 43 20, tlf. 65 50 33 27 eller på e-mail masteroffentligledelse@sam.sdu.dk

Læs mere om mulighederne for efteruddannelse på Aarhus Universitet på www.au.dk/evu og Syddansk Universitet på www.sdu.dk/efteruddannelse

