Forord

Denne publikation omfatter de tre tidligere institutioner, Odense Universitet, Handelshøjskole Syd - Ingeniørhøjskole Syd og Sydjysk Universitetscenter. Disse fusionerede med virkning fra den 17. august 1998 til Syddansk Universitet ved vedtagelse af aktstykke 267 af 24. juni 1998. Nærværende virksomhedsregnskab er således den første samlede afrapportering for den fusionerede institution.

Alle tabeller m.v., der indeholder sammenligningstal for tidligere år, er opbygget således, at sammenligningstallene alene omfatter det tidligere Odense Universitet.
Dette har været nødvendigt, idet det enten ikke har været muligt at skaffe data fra alle de tidligere institutioner, eller der har været anvendt forskellige principper f.eks. m.h.t. fordelingsnøgler.

Syddansk Universitet

Indholdsfortegnelse

1. Bemærkninger til SDU's virksomhedsregnskab 3
2. Hovedformålsoversigt: Indtægter, udgifter og resultat. 5
3. Aktivitets- og produktivitetstal 5
4. Ledelse og organisation 6
5. Beretning 9
6. Fusionen 13
   6.1. En generel overordnet vurdering af fusionen 13
   6.2. Samfundsvidenskab 14
   6.3. Humaniora 15
   6.4. Naturvidenskab og Teknik 16
   6.5. Sundhedsvidenskab 16
   6.6. Nye uddannelser 17
7. Regnskabsmæssigt resultat 19
   7.1. Driftsregnskab for 1999 19
8. Hovedlinier fra resultatanalysen 20
9. Målsætninger og resultatanalyse 21
   9.1. Ansøgere og optagne, ordinær uddannelse 21
   9.2. Aktivitets- og produktivitetstal, ordinær uddannelse 22
   9.3. Kvalitetssikring – uddannelse 24
   9.4. Forskning 25
   9.5. Kvalitetssikring - Forskning 26
   9.6. Internationalisering af uddannelserne 27
10. Byggerier 29
11. Realisering af universitetets IKT-vision 29
12. Hovedområdernes beretninger og målsætninger 30
   12.1. Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet 30
   12.2. Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet 32
   12.3. Det Samfundsvidenskabelige Fakultet 34
   12.4. Det Humanistiske Fakultet 35
   12.5. Syddansk Universitetsbibliotek 38
13. Anvendte fordelingsnøgler 40
14. Driftsregnskab 1999. 41
15. Bevillingsafregning for driftsbevilling 1999 41
16. Akkumuleret overskud 42
17. Generel ledelse og administration 42
18. Tabeller vedr. ekstern virksomhed. 43
19. Påtegning og fremlæggelse 45
20. Bilag: Statistisk materiale 46
21. Bilag: Afrapportering for Naturvidenskab og Teknik 68

1. Bemærkninger til Syddansk Universitets virksomhedsregnskab

Virksomhedsregnskabet for Syddansk Universitet er udarbejdet efter retningslinierne fra Forskningsministeriet vedrørende virksomhedsregnskaber, jf. Akt. 82 af 4/12 1996.

Udarbejdelsen af virksomhedsregnskaber for statens institutioner startede for finansåret 1995 som en forsøgsordning. Siden har såvel form som indhold gennemgået en betydelig udvikling, således at virksomhedsregnskabet i dag fremstår som en informativ publikation.

Dette virksomhedsregnskab indeholder dels beskrivelser og analyser af aktiviteterne i 1999, og dels beskrivelser af planlagte aktiviteter.

Den talmæssige afrapportering fordrer en opdeling af såvel udgifter som årsværksanvendelse på formål. Dette krav volder i praksis betydelige vanskeligheder, idet forskningsbaserede institutioner, der meddeler undervisning, ikke uden videre kan opsplitte aktiviteterne i tre områder, nemlig undervisning, forskning og administration. Der har gennem tiderne været udfoldet store bestræbelser herpå, men ingen kan vel endnu tilkendegive, at det er lykkedes fuldt ud. Det er universitetets opfattelse, at det ikke er muligt i detaljer at foretage en sådan tidsregistrering, idet der er tale om en forenet produktion.

Tilsvarende problemstillinger gør sig gældende indenfor andre formål, hvor tingene ikke med fornuft kan opsplittes. Der kan som eksempel nævnes indkøb af materiel, der anvendes såvel til undervisning som til forskning.

Cirka 2/3 af alle udgifter er løbende konteret på formål. Den sidste tredjedel er efter bedste evne skønsmæssigt fordelt. Det er vigtigt, at gøre sig disse problemstillinger klart ved læsning og fortolkning af de tabeller, hvori der ligger en formålsopdeling til grund. Der kan ofte ses nogle hovedtendenser, men bastante konklusioner kan ikke drages.

Det er evident, at andre institutioner må lægge tilsvarende forudsætninger til grund for udarbejdelsen af virksomhedsregnskabet, hvorfor formålsopdelingen i et vist omfang er skønsmæssigt baseret.

Det betyder, at der bør udvises stor forsigtighed i forbindelse med udarbejdelse af sammenligninger institutionerne imellem, da der kan være tale om variationer i de anvendte fordelingsnøgler.

Som eksempel herpå kan nævnes opgørelsen af enhedsomkostninger for såvel ordinær som åben uddannelse. Her vil forudsætninger omkring fordeling af arbejdstid og øvrige ressourcer slå direkte igennem

på resultatet, og sammenligninger direkte mellem institutionerne må foretages med den yderste varsomhed. Problematikken var også synlig i forbindelse med Undervisningsministeriets Taksteftersyn, der blev foretaget i eftersommeren 1999.
Der er konstateret betydelige variationer i enhedsomkostningerne institutionerne imellem, hvilket utvivlsomt hovedsageligt kan henføres til denne fordelingsproblematik.

Uagtet ovennævnte forbehold, er det universitetets opfattelse, at virksomhedsregnskabet indeholder mange informationer om såvel aktiviterne i det forgangne år, samt om de mere fremadrettede initiativer, der skal befæste og styrke universitetets position fremover. Universitetet kan under alle omstændigheder glæde sig over, at der fra såvel medierne som fra politisk side er en stadig voksende interesse for virksomhedsregnskabet.

2. Hovedformålsoversigt: Indtægter, udgifter og resultat.

Indtægtssiden viser finansieringskilder, medens udgiftssiden er formålsopdelt. F.eks indeholder indtægterne til uddannelse og forskning bevillinger til fællesudgifter, medens udgiftssiden indeholder de faktisk afholdte udgifter. Der henvises i øvrigt til afsnit 7.

Mio. kr., årets priser/ex moms	1996	1997	1998	1999
Indtægter:				
Taxameterindtægter, uddannelse (10)	210,853	217,157	233,417	287,262
Forskningsindtægter (10/90/95)	279,559	310,420	330,761	382,541
Overførselsindtægt til kapitalformål (10)	8,700	13,153	10,058	19,724
Overførselsindtægt øvrige formål (10)	45,117	48,525	73,036	126,844
Driftsindtægter (10/90)	15,046	20,537	23,901	39,863
Stipendiater (10/95/97)	16,784	18,352	19,385	22,030
Øvrige tilskud (10/97)	3,332	4,173	5,721	10,546
Interne overførselsindtægter	10,680	16,838	25,714	50,158
Indtægter i alt	**590,071**	**649,155**	**721,992**	**938,968**
Udgifter:				
Uddannelse	180,012	200,845	214,846	298,984
Forskning	255,519	259,312	306,772	387,320
Andre faglige formål	8,263	10,190	17,371	65,664
Generel ledelse og administration	56,935	46,814	49,671	64,794
Andre fælles formål	65,619	73,353	79,004	102,369
Kapitalformål	13,042	12,710	15,181	25,917
Interne overførselsudgift		12,727	13,367	18,641
Udgifter i alt	**579,390**	**615,951**	**696,212**	**963,689**
Årets resultat(indtægter minus udgifter)	**10,681**	**33,204**	**25,780**	**-24,721**

Note: Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

3. Aktivitets- og produktivitetstal

	1996	1997	1998	1999
Studenterårsværk, ordinær udddannelse	4.510	4.572	4.675	5.754
Studenterårsværk åben uddannelse	724	627	770	1.225
Antal forskeruddannelsesårsværk	215	274	281	258

Note: Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

4. Ledelse og organisation

Syddansk Universitet er organiseret i 4 fakulteter med tilhørende institutter, studienævn og centre samt et fællesområde.

Faglig struktur

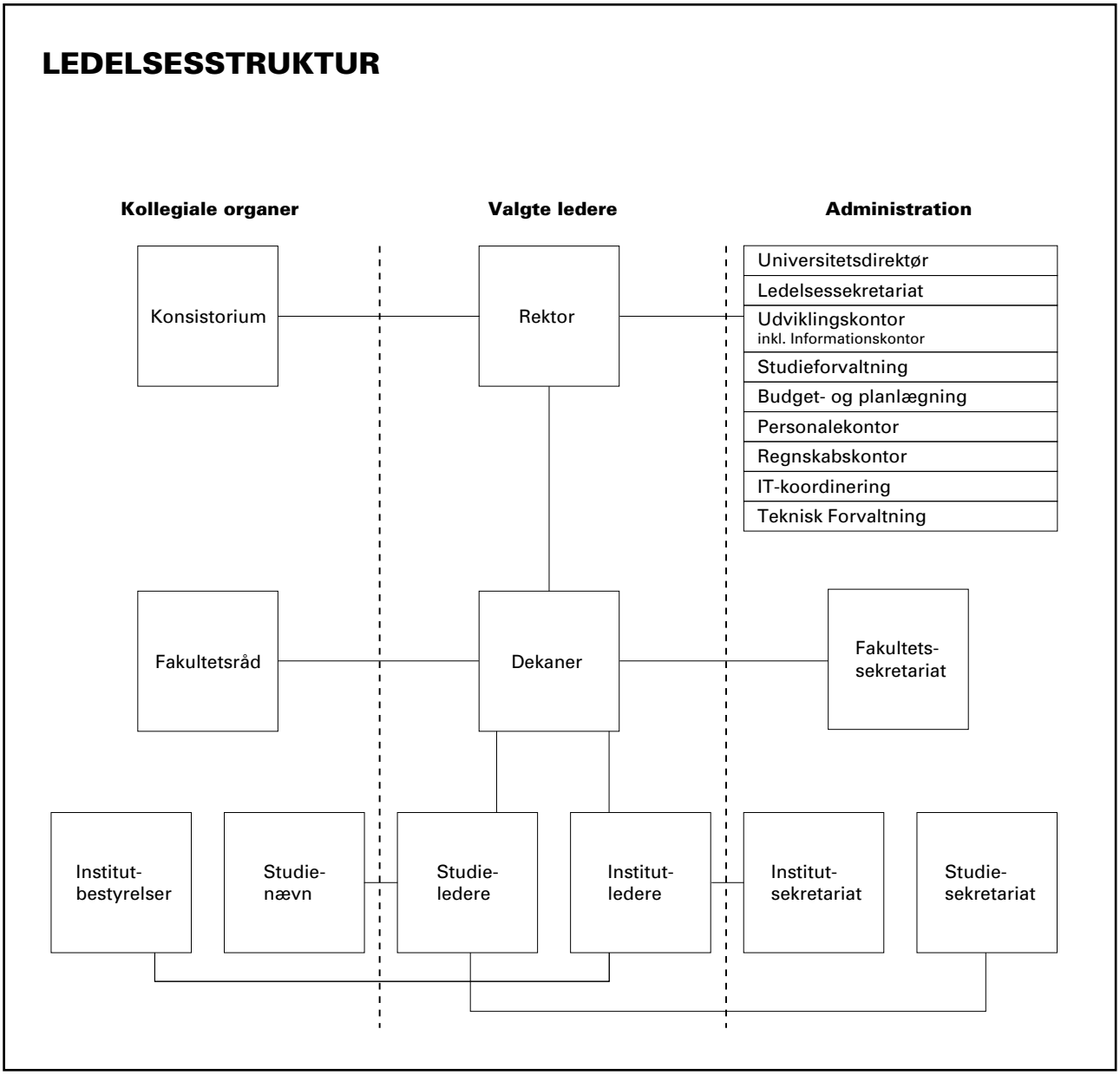
Fakultet	**Institut**
Sundhedsvidenskab	
	Klinisk
	Medicinsk Biologi
	Idræt og Biomekanik
	Retsmedicin
	Trombose
	Sundhedssociologi
	Sundhedstjenesteforskning
	Center for Anvendt Sundhedstjenesteforskning og Teknologivurdering (CAST)
Naturvidenskab og Teknik	
	Kemi
	Fysik
	Matematik og Datalogi
	Biologi
	Mærsk Mc-Kinney Møller
	Molekylær Biologi
	Biokemi
	Center for Agroindustriel Bioteknologi
	Elektronik og Data, Sønderborg
	Produktion og Maskinteknik
	Mads Clausen
	Teknisk fysik
	Center for proteomanalyse
Samfundsvidenskab	
	Afsætningsøkonomi
	Virksomhedsledelse
	Økonomisk
	Statskundskab
	Organisation og Entrepreneurship
	Regnskab, Revision og Skat
	Miljø- og Erhvervsøkonomi
	Politisk Analyse
	Markedsøkonomi og Industrielle Relationer
	Journalistik
	Statistik og Demografi

Humaniora

Sprog og Kommunikation
Litteratur, kultur og medier
Historie, kultur og samfundsbeskrivelse
Filosofisk
Humaniora Vest for Lillebælt
Dansk Institut for Gymnasiepædagogik

De med *kursiv* anførte institutter/centre er tværfakultære

- Institut for Statistik og Demografi, alle 4 fakulteter er involveret.
- Institut for Teknisk Fysik, i samarbejde med Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum
- Institut for Journalistik, i samarbejde mellem Samfundsvidenskab og Humaniora
- Institut for Sundhedstjenesteforskning, i samarbejde mellem Samfunds- og Sundhedsvidenskab
- Dansk Institut for Gymnasiepædagogik, i samarbejde mellem Humaniora og Naturvidenskab og Teknik
- Center for Proteomanalyse, i samarbejde mellem Naturvidenskab og Teknik og Sundhedsvidenskab
- Center for Anvendt Sundhedstjenesteforskning og Teknologivurdering (CAST), i samarbejde mellem Sundhedsvidenskab og Samfundsvidenskab.



Ledelse:
Rektor Henrik Tvarnø
Prorektorerne Jens Hohwü og Flemming Just
Dekan for Sundhedsvidenskab, klinisk professor Mogens Hørder
Dekan for Naturvidenskab og Teknik, professor Jens Oddershede
Dekan for Samfundsvidenskab, professor Tage Koed Madsen
Dekan for Humaniora, lektor Flemming G. Andersen
Universitetsdirektør Helge Muhle Larsen

5. Beretning

Syddansk Universitets overordnede målsætninger
Universitetets opgave er at drive forskning og give videregående uddannelse indtil det højeste videnskabelige niveau samt bidrage til udbredelse af kendskabet til videnskabens arbejdsmetoder og resultater.

Universitetet omfatter fire hovedområder: Det sundhedsvidenskabelige, det naturvidenskabelige og tekniske, det samfundsvidenskabelige samt det humanistiske.

Universitetet har som et generelt mål at få realiseret visionerne bag universitetsfusionen i 1998 således, at der skabes den ønskede sammenhæng og integration mellem universitetets nuværende og nye forsknings- og uddannelsesmiljøer samt administrationen. Det er i forlængelse heraf universitetets mål at videreudvikle sig som et fagligt stærkt, internationalt orienteret, regionalt forankret universitet, som via sin indsats inden for forskning og videregående uddannelse virker som en dynamo i regionen. Den konkrete udmøntning af det generelle mål og de mere specifikke overordnede mål, som følger heraf, vil ske i form af et strategisk ledelsesgrundlag, som vil blive udarbejdet i løbet af 2000 og forelagt Konsistorium, ligesom en række af de overordnede mål vil blive implementeret gennem en række supplerende delmål af de enkelte fakulteter.

Universitetet omfatter endvidere et universitetsbibliotek. Biblioteket er overført fra Kulturministeriet pr. 1. januar 1999.

De overordnede mål, som de kommer til udtryk i universitetets udviklingskontrakt, er:

I) Videreudvikling af en række af de forsknings- og uddannelsesmæssige fagmiljøer, som allerede findes ved universitetet.

II) Skabelse af nye attraktive og kvalificerede forsknings- og uddannelsesmiljøer i såvel Odense, Kolding, Esbjerg som Sønderborg, som samtidig indgår i de eksisterende miljøer på tværs af byerne.

III) Styrkelse af samarbejdet med andre uddannelses- og forskningsinstitutioner samt private og offentlige virksomheder i regionen. De enkelte fakulteter kan allerede nu påvise gode resultater i det regionale samarbejde, og denne udvikling skal styrkes.

Universitetet lægger vægt på et øget samarbejde med omgivelserne om forskning og uddannelse i de enkelte byer samt på en styrket indsats inden for efter- og videreuddannelse især over for den højtuddannede arbejdskraft i regionen.
Ønsket om at sikre bæredygtige forsknings- og uddannelsesmiljøer af høj kvalitet indebærer, at der over en periode også kan blive tale om justeringer i forhold til de eksisterende forsknings- og uddannelsesak-

tiviteter.

For at befæste og sikre universitetets position som en attraktiv institution for såvel studerende som ansatte, har universitetet opstillet følgende målsætninger:

Styrkelse af eksisterende forskningsaktiviteter.

a) **Bioteknologi.**

Universitetet finder det afgørende, at der i de kommende år sker en forøget satsning på det bioteknologiske område, hvor universitetets fremtrædende position senest er dokumenteret i en "Review Panel Report" om bioteknologiske instrumentcentre fra september 1999.

Den særlige profil, som gælder for den bioteknologiske forskning i Odense, og som udspringer af det tætte og frugtbare samarbejde mellem naturvidenskabelige og sundhedsvidenskabelige miljøer skal udnyttes i de kommende år. En afgørende forudsætning herfor er, at der fra såvel offentlig som privat side tilføres midler i et omfang, der sikrer den nødvendige opprioritering således, at der kan ske en udvidelse i antallet af både permanente og midlertidige stillinger.

b) **Medie- og kommunikationsområdet.**

Dette område gennemgår i øjeblikket en betydelig udvikling. Informationsvidenskab er under opbygning i Kolding, Multimedieområdet udbygges under IT-vest, Virksomhedskommunikation findes både under det humanistiske og samfundsvidenskabelige område og planlægges samordnet, og endelig er der gennem etableringen af journalistuddannelsen ved at blive opbygget et forskningsfelt, som kun i begrænset omfang findes på andre universiteter i Danmark. Universitetet vil satse på en styrkelse af disse områder både hver for sig og samlet for at styrke profileringen inden for dette meget vigtige område.

c) **Den tekniske forskning.**

Universitetet ønsker at styrke dette område for at sikre den fornødne forskningsbasering af de igangsatte civilingeniøruddannelser og for at forankre og videreudvikle det stærke og frugtbare samspil med private virksomheder, som er manifesteret gennem etableringen af Mærsk Mc-Kinney Møller Instituttet for Produktionsteknologi i Odense og Mads Clausen Instituttet for Produktinnovation i Sønderborg.

d) **Uddannelse og forskning i sundhedsvæsenet.**

Universitetets rolle som den væsentligste samspilspartner for sundhedsvæsenets uddannelse, forskning og udvikling i det sydlige Danmark vil blive styrket i de kommende år. Den tætte funktionelle og geografiske integration mellem universitetets enheder i Winsløwparken og Odense Universitetshospital er grundlaget for

at udvikle dette som et af tre centre for sundhedsvidenskabelig forskning og uddannelse i Danmark.
Samarbejdet med sundhedsvæsenet i hele sydregionen gennem Syddansk Sundhedsvidenskabeligt Forskningsforum vil blive yderligere konsolideret i kraft af universitetets nye rolle i det samme område. Særlig fokus, for samarbejdet omkring forskning og udvikling, sættes på behandlingsforskning og sundhedsfremme. Dette inddrager ikke blot sundhedsvidenskab, men også de tre øvrige fakulteter ved Syddansk Universitet i den samlede udvikling.
Oprettelsen i 1999 af CAST (Center for Anvendt Sundhedstjenesteforskning og Teknologi) i samarbejde mellem Sundhedsvidenskab og Samfundsvidenskab, er et eksempel på et universitært samarbejde med regionens sundhedsvæsen.
Centeret har til formål at udføre forskningsbaserede og anvendelsesorienterede projekter inden for sundhedstjenesteforskning alene eller i samarbejde med eksterne partnere, herunder at skabe kompetence i sundhedsvæsenet inden for medicinsk teknologivurdering og øvrig sundhedstjenesteforskning.

e) Øvrige satsningsområder.
Indenfor det samfundsvidenskabelige område skal der ske en markant forskningsopbygning for at sikre den fornødne forskningsbasering af de samfundsvidenskabelige uddannelser i de jyske byer.
Universitetet vil skabe et stærkere fundament for forskningen inden for Gymnasiepædagogik. Etableringen af Dansk Institut for Gymnasiepædagogik er allerede et vellykket initiativ, der dækker et hidtil forsømt område i Danmark, men der er behov for at sikre en større basisfinansiering så undervisningen opnår den fornødne forskningsforankring.

Det er essentielt, at der løbende sker en kvalitetsudvikling og kvalitetssikring af uddannelserne. Syddansk Universitet vil sikre kvalitet i uddannelserne gennem en kombination af forskningsbaseret undervisning, uddannelsernes pædagogiske grundlag, regelmæssig evaluering af undervisning og uddannelserne, internationalisering af uddannelserne samt en øget anvendelse af IKT i undervisningen. Det er derfor en vigtig målsætning for universitetet, at undervisernes pædagogiske kompetencer løbende udvikles og styrkes.

For at sikre, at de studerende får et tilfredsstillende studieforløb, er elementer som studieintroduktion og studiemiljø af stor betydning. Disse elementer indgår allerede i vidt omfang i fakulteternes arbejde, og universitetet ønsker gerne et samarbejde med Undervisningsministeriet om iværksættelse af analyse- og udredningsarbejde som kan bidrage til at afdække, hvad der sikrer et godt, attraktivt og effektivt studiemiljø.

Det er af afgørende betydning for universitetets planlagte udvikling, at mulighederne for at tiltrække såvel kvalificerede forskere som tek-

nisk/administrativt personale forbedres i årene fremover. Specielt er der en række forhold vedrørende de mindre universitetsbyer indenfor Syddansk Universitet, som kræver særlig opmærksomhed, hvis der skal sikres et tilstrækkeligt antal kvalificerede ansøgere til de opslåede stillinger.

Det er af stor betydning, at der af hensyn til karrieremulighederne stilles et antal professorater til rådighed, ligesom der bør udarbejdes aftaler om glidende generationsskifte. Disse to forhold søges afklaret med ministerierne.

Personalepolitikken anses som et meget væsentligt instrument til fortsat at sikre rekruttering og fastholdelse af medarbejdere ikke mindst i en tid med stigende konkurrence om dygtige medarbejdere. De faglige og administrative miljøer skal løbende udvikles, så de fremstår som attraktive arbejdspladser.

Syddansk Universitet vil derfor foretage en revision af den hidtidige personalepolitik og få dens værktøjer integreret som en del af de faglige og administrative miljøer i dagligdagen. Særlige indsatsområder vil være:

- Almen kompetenceudvikling
- Arbejdsmiljø
- Øgede efter- og videreuddannelsesmuligheder
- Udvikling af medarbejdersamtalen
- Seniorpolitik

Universitetet vil endvidere gennem en aktiv rekrutteringspolitik sikre, at der lægges særlig vægt på at tiltrække kvindelige ansøgere til de fagområder, som traditionelt har for få fastansatte kvindelige forskere. Universitetet vil tilstræbe, at kønsfordelingen blandt det videnskabelige personale afspejler kønsfordelingen blandt universitetets kandidater.

6. Fusionen

6.1. En generel overordnet vurdering af fusionen

1½ år efter fusionen kan det konstateres, at en lang række af fusionens visioner er blevet virkeliggjort. De fleste af de uddannelsestiltag og den forskningsopbygning, som var forudsat i fusionsgrundlaget er enten blevet realiseret og/eller er under opbygning. Søgningen har til de fleste af de nye uddannelser været tilfredsstillende, men der ligger i de kommende år en vigtig opgave i at sikre de nye uddannelsers levedygtighed.

Samfundet er endnu i en årrække i en situation, hvor ungdomsårgangene falder, og det er derfor endnu for tidligt at sige, i hvilket omfang det vil lykkes. Det kræver fortsat en stor indsats for at synliggøre og profilere de enkelte uddannelser - både de nye og eksisterende uddannelser. Der gøres en stor indsats på dette område, og vi må samtidig glæde os over, at der i universitetskommunerne ydes en stor indsats for at bidrage til at profilere universitetets og byernes øvrige videregående uddannelser.

Enkelte uddannelser må forudses at få svært ved at få den nødvendige volumen. Det er derfor afgørende, at de eksisterende planer for udvikling og udbud af nye uddannelser bliver gennemført. Det har her vist sig, at en række af universitetets planer enten har taget længere tid at få realiseret eller få godkendt. Undervisningsministeriets godkendelsespraksis på det seneste kan give anledning til en anelse bekymring. Således mangler vi fortsat at få godkendt informationsvidenskab i Kolding, og den kan derfor først forventes udbudt i år 2001.

Universitetets planer i Esbjerg har ændret sig. Nu arbejdes der med planer om realisering af en uddannelse i folkesundhed, ligesom der i Sønderborg endnu mangler afklaring af, hvorledes de grænseoverskridende aktiviteter kan udbygges og/eller yderligere profileres i de kommende år.

Det tager lang tid at opbygge nye forskningsmiljøer, men opbygningen af de nye miljøer følger stort set planerne, ligesom der også er iværksat et stort stykke arbejde med at fokusere og profilere de eksisterende forskningsmiljøer samt yderligere styrke deres forskningsbasering.

På de fleste områder har det vist sig at være muligt at rekruttere kvalificerede videnskabelige medarbejdere til de enkelte byer, mens det på enkelte områder inden for samfundsvidenskab har vist sig vanskeligt. Her er strategien via Ph.D.-uddannelser at skabe et fornuftigt rekrutteringsgrundlag.

Universitetsområdet har været udsat for en række beskæringer, som i høj grad truer dansk forsknings konkurrenceevne i forhold til en

række sammenlignelige lande. Selv om der er grund til forsigtig optimisme efter de seneste signaler fra især Forskningsministeren, er Universitetet nødt til at fortsætte en meget stram økonomisk styring som følge af de seneste nedskæringer på universitetsområdet.
Det er derfor helt afgørende , at der regionalt - både offentligt og privat - fortsat er opbakning til bestræbelserne på at udvide og kvalitetssikre forskningsindsatsen og uddannelsesudbuddet i Syd- og Sønderjylland. Samarbejdet har indtil nu været særdeles godt, og universitetet har mærket en meget stor lokal og regional interesse og støtte.

Det er imidlertid vigtigt, at de politiske vilkår og nødvendige økonomiske rammer for den fortsatte uddannelsesvækst er til stede.

Universitetet har med henvisning hertil for nylig skrevet til Undervisnings- og Forskningsministeriet, at det af hensyn til den fortsatte positive udvikling, er vigtigt:

1) at der bliver skabt en afklaring af hele det økonomiske grundlag for de nye aktiviteter, dvs. at der bliver truffet beslutning om en fortsat finansiering af den regionale medfinansiering, som bortfalder i år 2002.

2) at det uddannelsesmæssige grundlag for etablering af bæredygtige miljøer i de enkelte byer, som lå i fusionsgrundlaget, bliver realiseret og

3) at den forskningsmæssige udbygning af miljøerne tilgodeses ved at tilføre Syddansk Universitet det antal professorater - 18 stk. ialt - som under hele fusionsprocessen har ligget til grund for universitetets drøftelser/forhandlinger med ministeriet om etablering af de nye forsknings- og uddannelsesmiljøer i forbindelse med fusionen.

Nedenfor følger en status for de enkelte fakulteter.

6.2. Samfundsvidenskab

Uddannelser
Via samarbejde på tværs af det geografisk spredte fakultet er der vedtaget en ny fælles uddannelsesstruktur for de eksisterende uddannelser. På dagstudierne er der godkendt fælles studieordninger for grunduddannelserne, hvilket betyder, at de første to år stort set er ens i alle byer, mens det tredje år kan præges af de enkelte byers forskningsspecialiseringer. Tilsvarende for åben uddannelse (HD).
Den nye fusionsrelaterede uddannelse i Esbjerg, oecon, med første optag september 1999 har haft et meget lavt optag, og der gøres nu en massiv indsats for at øge optaget i 2000, men det må konstateres, at der på landsplan generelt er en faldende søgning til økonomistudierne.

Forskning
Et bredt nedsat forskningsudvalg er kommet med forslag til fremtidige forskningsområder og deres placering med henblik på at sikre fusionens mål om en bedre forskningsbasering af de erhvervsøkonomiske uddannelser i Jylland.

6.3. Humaniora

Uddannelser
I Kolding er uddannelserne Dansk/Nordisk og Engelsk og IT startet pr. 1. september 1999 med et godt optag, som forventes fastholdt eller forøget i de kommende år. I Kolding udbydes også MLA (Master of Language Administration) i samarbejde med HHK og fra 2000 også masteruddannelsen i IT i virksomhedens tekstproduktion. Informationsvidenskab i Kolding forventes af forskellige årsager først at starte i 2001.
I Esbjerg har historiestudiet fået en meget flot start, og Sprog og Turisme havde et tilfredsstillende optag. Fakultetet ønsker at sikre sidefagsmuligheder for de historiestuderende og har i den forbindelse planer om et sidefag i oldtidskundskab og en overbygningsuddannelse i kulturstudier som ligeledes vil kunne indgå i en overbygningsuddannelse for Sprog og Turisme.
I Sønderborg er den nye erhvervssproglige profil med sproglig og kulturel formidling/pædagogik en succes med stor søgning af både danske og tyske studerende. Sønderborg skal endvidere være uddannelsesmæssig og organisatorisk hjemsted for de grænseoverskridende dansk-tyske aktiviteter (i dag med universitetet i Flensborg men på sigt udbygget til andre tyske universiteter), og fakultetet drøfter p.t. de organisatoriske rammer for dette såvel internt som med de andre involverede fakulteter.

Forskning
Indsatsen for at skabe nye bæredygtige forskningsmiljøer i de jyske byer forløber stort set som ønsket. Fakultetet søger at opbygge og omstille de erhvervssproglige forskningsmiljøer i de enkelte byer, så de understøtter den nye uddannelsesprofil, men opbygningen hæmmes til en vis grad af, at det er vanskeligt at få besat nye stillinger i området. Omfanget af den forskningsbaserede undervisning er øget bl.a. ved at igangsætte Ph.D-forløb for en række fuldtidsundervisere.
Der vil udfoldes en særlig indsats for at opbygge forskningsområdet Informationsvidenskab.
De to sproginstitutter i Odense og Kolding har set på samarbejdsområder, og der er oplagte muligheder inden for det kommunikative område samt IT-området.

6.4. Naturvidenskab og Teknik

Uddannelser

Eksportingeniør-studiet startede den 1.september 99 med et optag på 18 studerende, hvilket er i underkanten af den forventede søgning. Uddannelsen vil sammen med de øvrige uddannelser deltage i en forstærket markedsføring.
Fakultetet starter med første optag pr. 1. september 2000 en ny civilingeniøruddannelse i Mekatronik i Sønderborg. Uddannelsen er resultatet af et udvalgsarbejde med deltagelse af medarbejdere fra både Odense og Sønderborg.
Civil- og diplomingeniøruddannelserne integreres, således at de studerende optages som diplomingeniører, følges ad de første to år, delvist det 3. år og fra 4. studieår overgår til i dette tilfælde civilingeniørstudiet.

Forskning
Forskningen i Sønderborg er organiseret i Mads Clausen Instituttet for Produktinnovation, der etableredes 1. juli 1999. Den forskningsmæssige indsats koncentreres på nogle for Mekatronik få centrale emner. Fakultetet har således besluttet at opbygge tre fagområder, som forventes inden for ca. 4 år at kunne besættes med 3-5 fastansatte forskere – heraf 1 professor – pr. fagområde afhængig af studenterinteresse og rekrutteringsmuligheder.
I Esbjerg udgøres bemandingen indtil videre alene af en lektor/ centerleder og en laborant. Fakultetet er på et indledende stadium ved at indkredse interessante nye forskere, som kan passe ind i de 1-2 ledige stillinger som kan finansieres inden for bevillingen til Center for Agroindustriel Bioteknologi.

6.5. Sundhedsvidenskab

Uddannelser
Fakultetet arbejder i øjeblikket på etableringen af uddannelse i Folkesundhedsvidenskab i Esbjerg i samarbejde med Humaniora og Samfundsvidenskab.

Forskning
På baggrund af NASTRA-betænkningen fra 1995 blev der iværksat etablering af tre regionale forskningsfora i Danmark. Syddansk Sundhedsvidenskabeligt Forskningsforum omfatter Vejle, Ribe, Sønderjyllands og Fyns amter og har endvidere deltagelse fra Vestsjællands Amt ved Slagelse Sygehus samt den medicinske forskningsenhed i Ringkøbing Amt.
Der er igennem de seneste år etableret et forskningssamarbejde, som omfatter såvel udbygning af rammevilkårene for forskning i form af forskeruddannelse, biblioteksamarbejde, som begyndende samarbejde om forskning inden for hovedområder så som hjerte-/ karsygdomme, sygdomme i bevægeapparatet, sundhedstjenesteforskning m.v.
Der vil ske en konsolidering og videreførelse af samarbejdet omkring de prægraduate professionsrettede uddannelser i medicin og klinisk biomekanik. Det forventes, at der ligeledes fra idrætsuddannelserne

kan etableres praktikmuligheder i det samlede syddanske område.
Den sundhedsfaglige kandidatuddannelse (sundhedsfagligt uddannede får en 2-årig universitetsuddannelse, cand. scient. san.), vil kunne spille en central rolle i opkvalificering af personalet ved uddannelsesinstitutioner også i det syddanske område.
Fakultetet ønsker endvidere at spille en central rolle som universitær partner for de mellemlange uddannelsesinstitutioner inden for sundheds- og socialområdet i regionen.

Forskningstyngden i Forskningsenheden for Tromboseforskning, Esbjerg, lå i 1999 inden for de af Forsknings- og Sundhedsministeriet prioriterede områder. Store dele af forskningsaktiviteterne – herunder området forebyggelsesforskning – lå i stor udstrækning også under området "genetisk forskning og behandlingsmetodeforskning".

6.6. Nye uddannelser

Nye uddannelser der startede 1. september 1999:

Odense:
HA-Jur.
Religion
2-årig sundhedsfaglig kandidatuddannelse
Multimedie (master- og kandidatuddannelse, IT-Vest-uddannelse)

Kolding:
Engelsk og IT
Engelsk
Nordisk

Esbjerg:
Sprog og turisme
Historie
Økonomi

Sønderborg:
Eksportingeniør

Nye uddannelser med forventet start 1. september 2000:
Universitetet forventer at udbyde Civilingeniør i Mekatronik i Sønderborg, Cand. ling. merc. i sproglig og kulturel formidling i Flensborg, Kandidat og Masteruddannelser i IT-Vest-regi, Masteruddannelse i Gymnasiepædagogik samt Masteruddannelse i Køn og Kultur i Odense.

Nye uddannelser med forventet start 1. september 2001:
Der forventes udbudt Informationsvidenskab i Kolding, Bachelor- og kandidatuddannelser i Informationsvidenskab, Folkesundhedsvidenskab og Psykologi.

Endvidere forventes en udbygning af det grænseoverskridende og internationale udbud og Kandidatuddannelse i Dansk Virksomhedskommunikation.

Det bemærkes, at herudover udgør efter- og videreuddannelse et særligt satsningsområde for universitetet, og det forventes, at der vil ske en vækst i udbuddet af diplom- og masteruddannelser.

7. Regnskabsmæssigt resultat

7.1. Driftsregnskab for 1999

Universitetets driftsresultat for 1999 er et underskud på 24,721 mio. kr. fordelt på underkonti:

Ordinær virksomhed, underkonto 10	-6,059 mio. kr.
Indtægtsdækket virksomhed, underkonto 90	0,173 mio. kr.
Retsmedicinske undersøgelser, underkonto 91	0,148 mio. kr.
Tilskudsfinansieret forskning, underkonto 95	-17,934 mio. kr.
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter, underkonto 97	-0,753 mio. kr.
I alt	**-24,721 mio. kr.**

Underskuddet på Tilskudsfinansieret forskning på 17,934 mio. kr. og Andre tilskudsfinansierede aktiviteter på 0,753 mio. kr. er af teknisk art.
Universitetet ændrede regnskabsprincip i 1998 således, at indtægterne på underkonto 95 og underkonto 97 blev placeret på en beholdningskonto, jf. princippet om, at en indtægt først erhverves i takt med udgifts- og omkostningsafholdelse. Det var kun de løbende indtægter i 1998, der blev overført til en beholdningskonto. For at overføre indtægterne fra før 1998 på en beholdningskonto, er en del af indtægterne fra før 1998 blevet udgiftsført i 1999. Der resterer stadig nogle indtægter fra før 1998, som vil blive posteret på plads i regnskabet for 2000.

Driftsregnskab 1999

Mio. kr. 3 decimaler, årets priser	1998	1999			2000
	Regn-skab	**Regnskab (R)**	**Budget (B+TB)**	**(B+TB)-(R)**	
	(kol. 1)	**(kol. 2)**	**(kol. 3)**	**(kol. 4)**	**(kol. 5)**
Lønudgifter	427,627	594,406	-	-	636,000
Øvrige driftsudgifter	268,585	369,283	-	-	353,500
Udgifter ekskl. moms	696,212	963,689	931,000	-32,689	989,500
Driftsindtægter	430,291	533,668	525,700	-7,968	
Nettoudgiftsbevilling	291,700	405,300	405,300	0,000	
Indtægter	721,991	938,968	931,000	-7,968	989,500
Årets resultat (indtægter - udgifter)	25,778	-24,721	0,000	24,721	0,000

Note: Tallene for 1998 omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

8. Hovedlinier fra resultatanalysen

Syddansk Universitet har i 1999

- Optaget 2.273 studerende på ordinær uddannelse ud af 2.360 1. prioritetsansøgere.
  Bestanden på ordinær uddannelse er nu 11.639 studerende.

- Produceret 705 kandidater og i alt 5.754 studenterårsværk på ordinær uddannelse.

- Konfereret 4 doktorgrader.

- Færdiguddannet 74 Ph.D.'ere.

- Modtaget 339 udenlandske gæstestuderende og sendt 261 studerende til udlandet.

- Igangsat følgende nye uddannelser:

  Odense:
  HA-jur., Religion, 2-årig Sundhedsfaglig Kandidatuddannelse, Multimedie (master- og kandidatuddannelse).

  Kolding:
  Engelsk og IT, Nordisk og Engelsk.

  Esbjerg:
  Sprog og Turisme, Historie og Økonomi

  Sønderborg:
  Eksportingeniør

9. Målsætninger og resultatanalyse

Syddansk Universitet har som målsætning at sikre et bredt og varieret udbud af tværgående og kompetencegivende uddannelser i regionen for herigennem at tiltrække motiverede og kvalificerede studerende. Dette forventes at blive yderligere forstærket som følge af de nye uddannelser med selvstændig forskningsprofil, der er realiseret ved dannelsen af Syddansk Universitet eller forventes realiseret i de kommende år.

Det er endnu for tidligt at vurdere den økonomiske effekt af de iværksatte fusionsrelaterede uddannelsestiltag, idet uddannelserne har haft optag første gang 1. september 1999, og således ikke har bidraget med indtægter fra uddannelsestaxametrene, ligesom uddannelserne endnu ikke er i ligevægt.

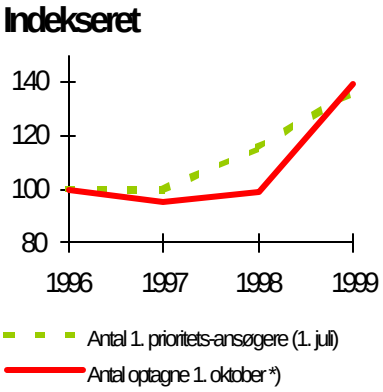
Der er næppe tvivl om, at uddannelserne på det korte sigt, isoleret betragtet, er underskudsgivende, og den egentlige rentabilitetsanalyse afventer en ligevægtssituation, hvor evalueringen foruden de "hårde" økonomiske nøgletal også må omfatte udviklingen i opbygningen af de tilsvarende forskningsmiljøer.

9.1. Ansøgere og optagne, ordinær uddannelse

Hele Universitetet	1996	1997	1998	1999
Antal 1. prioritets-ansøgere (1. juli)	1.722	1.720	1.985	2.360
Antal optagne 1. oktober *)	1.630	1.552	1.610	2.273
De optagnes gennemsnitsalder	22,6	22,7	22,7	22,9
De optagnes medianalder **)				21,8

Note:
*) Ekskl. erhvervsspr. overbygn., kulturarbejde, cand.merc, idræt, overbygning for ingeniører.
**) Oplysning om medianalder kan ikke beregnes før 1999.

Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

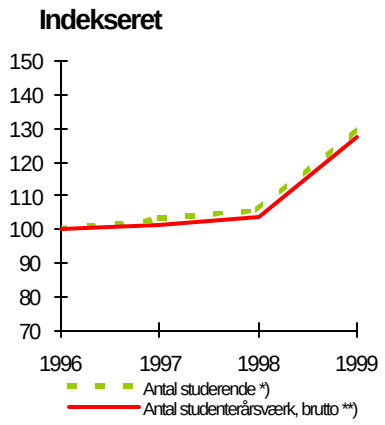


Antal 1. prioritetsansøgninger, antal optagne og deres gennemsnits- og medianalder fremgår af tabellen ovenfor. Det bemærkes, at den betydelige vækst i såvel antallet af 1. prioritetsansøgere som i antallet af optagne pr. 1. oktober, der er steget henholdsvis 19% og 41%, skal henregnes til en kombination af nye uddannelser og den volumenforøgelse, som fusionen har medført.

Den primære vækst i ovennævnte tal er fordelt på Naturvidenskab og Teknik, Samfundsvidenskab og Humaniora. På Sundhedsvidenskab er optaget fastlagt i Finansloven for langt hovedparten af fakultetets uddannelser, og disse er ikke blevet øget som følge af fusionen.

9.2. Aktivitets- og produktivitetstal, ordinær uddannelse

Hele Universitetet	1996	1997	1998	1999
Antal studerende *)	8.953	9.235	9.462	11.639
Antal studenterårsværk, netto **)	4.510	4.572	4.675	5.754
Gennemsnitlig uddannelsesudgift pr. studenterårsværk	36.933	39.935	42.692	45.621
Gennemsnitlig uddannelsesudgift pr. standardstudenterårsværk	51.741	54.938	55.519	51.627



Note:
*) Studerende er opgjort i antal enheder,
**) ekskl. ikke-videregående uddannelse.
Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

Standardstudenterårsværk:

Omregning til gennemsnitlig uddannelsesudgift pr. standardstudenterårsværk har som formål at give mere konsistente tidsserier, der "udligner en forskellig sammensætning af institutionens aktivitet på tværs af taxameterniveauer. Såfremt der en forskydning mod høje taxametre vil korrektionsfaktoren bevirke en reduktion i gennemsnitsudgiften. Såfremt der er en forskydning mod lave taxametre virker korrektionsfaktoren forøgende på gennemsnitsudgiften.
Korrektionsfaktoren beregnes således: Beregnet taxameterindtægt/Faktisk taxameterindtægt, hvor beregnet taxameterindtægt er lig antal studenterårsværk *50.000 kr.
Udgift pr. studenterårsværk beregnes som faktisk gennemsnitsudgift pr. studenterårsværk * korrektionsfaktor.

Udviklingen i antallet af studerende og deres STÅ-produktion fremgår af tabellen ovenfor, hvor det bemærkes, at der fra 1998 til 1999 er fuldstændig parallelitet mellem udviklingen i antallet af studerende og STÅ-produktionen. Begge udviser således en stigning på 23%.

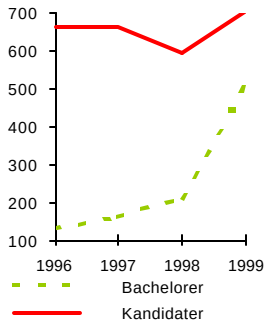
Syddansk Universitets gennemsnitlige uddannelsesudgift pr. standardstudenterårsværk har udvist en svagt stigende tendens i perioden 1996-1998, men udviser et direkte fald på ca. 4000 kr. pr. standardstudenterårsværk for 1999 sammenlignet med 1998.

Den væsentligste årsag hertil er den ændring af uddannelsessammensætningen, som er blevet en realitet som følge af fusionen, hvor den overvejende del af væksten er sket på Samfundsvidenskab og Humaniora, der er kendetegnet ved de mindst omkostningskrævende uddannelser. Denne forskydning slår naturligvis direkte igennem på de gennemsnitlige enhedsomkostninger.
En analyse af de enkelte områder viser, at alene Naturvidenskab og Teknik har stigende udgifter pr. standardstudenterårsværk, ca. 3.000 kr. sammenlignet med 1998, mens de øvrige fakulteter udviser fald.
Disse tendenser kan bl.a. forklares ved regionale forskelle i undervisningsbetjeningen af de enkelte uddannelser, idet fordelingen mellem fastansatte og løstansatte her er vigtig, ligesom fordelingen indenfor VIP'erne mellem undervisere med og uden forskningsforpligtelse er essentiel.

Nedenfor er vist antal færdiguddannede ordinære studerende og Ph. D.'ere.

Ordinær uddannelse – hele Universitetet

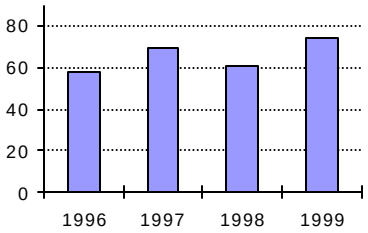
Antal færdiguddannede	1996	1997	1998	1999
Bachelorer	130	164	213	508
Kandidater	663	660	593	705
Diplom			9	4
Gennemsnitsalder				
Bachelorer	24,7	24,8	25,2	25,5
Kandidater	27,7	27,9	28,2	29,0



Note:
Gennemsnitsalder for kandidater er inkl. Cand.Negot, men ekskl. øvrig humaniora.
Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

Antal færdiguddannede Ph.D.-studerende

	1996	1997	1998	1999
Sundhedsvidenskab	24	18	27	24
Naturvidenskab og Teknik	21	31	20	27
Samfundsvidenskab	4	7	8	9
Humaniora	9	14	6	14
Universitetet i alt	58	70	61	74



Note:
Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

9.3. Kvalitetssikring – uddannelse

Under et tilskudssystem, hvor indtjeningen påvirkes direkte af de studerendes gennemførelse af eksamener m.v., er det afgørende, at der sikres den fornødne kvalitet i uddannelserne.
For at sikre dette, anvendes en række forskellige tiltag:

Evalueringer foretaget af Evalueringscentret
I 1999 er der foretaget evaluering af Cand. merc., Litteraturvidenskab, Kulturstudier, BA i Erhvervssprog samt Filosofi.
Generelt har disse evalueringer udtrykt anerkendelse for det høje faglige niveau i uddannelserne.
Uddannelserne har gennem de seneste år oplevet en markant vækst i studenterbestanden, hvilket har medført en større spredning i de studerendes adgangsforudsætninger. Dette ser umiddelbart ud til at resultere i et stigende frafald. Fakulteterne er meget opmærksomme herpå, og der er iværksat tiltag, der følges nøje.
Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet har således etableret en tutorordning, hvor de studerende det første år inddeles i mindre grupper under supervision af ældre studerende.
På Det Humanistiske Fakultet har man etableret studiegrupper på udvalgte studier – i første omgang som en forsøgsordning, hvilket følges opmærksomt.
Universitetet har i udviklingskontrakten tilkendegivet ønsket om at indgå i et samarbejde med Undervisningsministeriet om undersøgelse af sammenhængen mellem studiemiljø og frafald.

Evalueringer foretaget af øvrige
Kandidatuddannelsen i Klinisk Biomekanik er i efteråret 1999 blevet evalueret af Commission on Accreditation of the European Council on Chiropractic Education. Evalueringen er overordnet meget positiv og de få kritikpunkter overvejes i øjeblikket.

Studenterevalueringer
På medicin og klinisk biomekanik afholdes semestervis evalueringsmøder med deltagelse af studenterholdrepræsentanter og undervisere. Referaterne fra disse møder behandles i studienævnene, der foretager den nødvendige opfølgning.
Ved uddannelserne under idræt anvendes evalueringsskemaer på alle kurser, som behandles i studienævnet.
På uddannelserne under Samfundsvidenskab evalueres al undervisning, herunder seminarvejledning og hovedopgaveskrivning, hvert semester. Disse udtrykker stor tilfredshed med såvel det faglige som det pædagogiske niveau.

Pædagogisk udvikling af undervisere
Det tværfakultære Center for forskningsformidling gennemfører udvikling af adjunktpædagogiske forløb efter en fleksibel model, der tilgodeser den enkelte adjunkts øvrige opgaver. Blandt centrets øvrige aktiviteter har været udgivelsen af bogen "Imod en ny videnskabe-

lig dannelse", med bidrag fra undervisere, forskere, studerende og administratorer fra universiteter og gymnasier. Bogen benyttes som grundbog i det adjunktpædagogiske forløb.

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet har markeret sig som en spydspids på dette område. Allerede i foråret 1997 ansatte fakultetet en pædagogisk konsulent, der som hovedopgave har pædagogisk udvikling af undervisningsfunktionerne.

Alle uddannelser er således gennemgået systematisk. Dette resulterer ofte i en betydelig individuel vejledning af underviserne, ligesom der udbydes kurser og seminarer.
Fakultetets pædagogiske udviklingsprojekt har i 1999 støttet 13 udviklingsprojekter med 2,4 mio. kr.

Censortilbagemeldinger
Den altovervejende del af de modtagne censorindberetninger er uden kommentarer, men de få negative videresendes til studielederne med henblik på iværksættelse af ændringer eller andre tiltag.

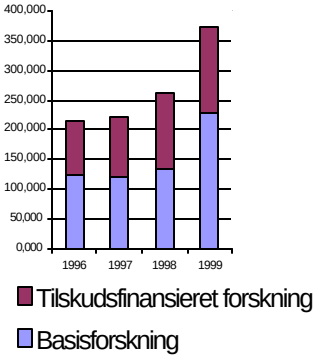
Tilbagemeldinger fra dimittender
Specielt Det Samfundsvidenskabelige Fakultet gennemfører løbende en systematisk tilbagemelding fra dimittenderne. Resultatet for 1999 er i skrivende stund endnu ikke færdigbehandlet, men ved den seneste undersøgelse fra oktober 1998 var konklusionen, at 89% af de studerendes forventninger til uddannelsen i høj grad var blevet indfriet.

9.4. Forskning

Der er i alt anvendt 375 mio. kr. til forskning, heraf stammer de 39% fra eksterne midler. Nedenfor vises fordelingen på basisforskningsmidler og eksterne forskningsmidler.

Udgifter til forskning. Bevillingsfinansierede aktiviteter

Mio. kr. 3 decimaler, årets priser	1996	1997	1998	1999
Basisforskning	123,428	120,637	135,611	230,175
Tilskudsfinansieret forskning	92,603	99,405	126,128	145,000
I alt	**216,031**	**220,042**	**261,739**	**375,175**



Note:
Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

VIP årsværk, forskning. Bevillingsfinansierede aktiviteter.

Universitetet

VIP årsværk	1996	1997	1998	1999
Basisforskning	168,6	160,6	187,5	320,8
Tilskudsfinansieret forskning	86,3	95,7	130,4	158,9
I alt	**254,9**	**256,3**	**317,9**	**479,7**
VIP årsværk. fordeling				
Basisforskning	66%	63%	59%	67%
Tilskudsfinansieret forskning	34%	37%	41%	33%
I alt	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

Note:
Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

9.5. Kvalitetssikring - Forskning

Fakulteterne er i stigende grad fokuseret på evaluering og kvalitetssikring af forskningsindsatsen.
Der redegøres herfor i universitetets årsberetning og i fakulteternes statusrapporter.

Kvalitetssikring af forskningsaktiviteterne sker primært ved de fem nedenstående aktiviteter:

Eksterne evalueringer
Disse har hidtil været af ad hoc-karakter, og der eksisterer ikke et evalueringsinstitut som på uddannelsessiden. Som eksempel kan nævnes evalueringen af de erhvervsøkonomiske forskningsområder, der blev foretaget af internationale paneler i forbindelse med Statens Samfundsvidenskabelige Forskningsråds stipendieuddeling.

Fakulteternes interne forskningsvogtning
Den fakultetsinterne forskningsvogtning har hidtil generelt været "den milde forskningsovervågning", og således ikke noget barskere metoder, der f.eks. kendes fra de amerikanske universiteter.
Overvågning af forskernes aktiviteter sker bl.a. ved, at produktionen vurderes over en periode. Vigtige indikationer herfor er publikationerne, såvel bøger som bidrag til tidsskrifter m.v.
Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet har i december 1999 udgivet "Forskningen ved Sundhedsvidenskab i Odense 1966-1997 – en bibliometrisk undersøgelse". Det er fremover hensigten hvert tredje år at foretage en sådan systematisk opgørelse af forskningsproduktionen, som muliggør en løbende overvågning af produktionens udvikling i bibliometriske termer.

Naturvidenskab og Teknik udarbejder et sæt nøgletal pr. medarbejder, der viser produktionen i såvel uddannelses– som forskningsmæssig henseende, j.f. side 33.

Fastlæggelse af styrkepositioner/satsningsområder
Fakulteternes forskningsområder prioriteres løbende internt på fakulteterne, således at der satses på forskningsområder, hvor der i såvel et nationalt som et internationalt perspektiv kan ske en profilering, der tillige kan udnyttes i undervisningsmæssige sammenhænge.

Skabelse af overordnede rammer, der kan medvirke til at sikre kvalitet i forskningen
De overordnede rammer for en kvalitetsbetonet forskningsindsats sikres primært ved en hensigtsmæssig personalesammensætning ved de enkelte forskningsområder, hvor det ofte er nødvendigt at tiltrække og fastholde en eller flere nøglepersoner for at sikre et tilfredsstillende forløb. Herunder er det også vigtigt, at TAP-bemandingen er tilstrækkelig.
Det er ligeledes nødvendigt, at de enkelte forskningsområder sikres muligheden for at foretage investeringer i apparatur m.v., således at det nødvendige materiel er tilstede.

Samarbejde med eksterne partnere
Der sker i stigende omfang samarbejde mellem universitetets forskere og deres kolleger på andre universiteter i ind- og udland, ligesom der også foregår et samarbejde med erhvervslivet.
I relation til kvalitetssikring af forskningen kan det være svært at vurdere betydningen af dette samarbejde, men i forbindelse med iværksættelsen af empiriske undersøgelser er det oplagt, at disse ikke havde kunnet gennemføres uden dette samarbejde.
Tilsvarende forhold gør sig gældende indenfor f.eks. produktionsteknologi, hvor det er helt nødvendigt, at der etableres et samarbejde med førende erhvervsvirksomheder for at skabe grobund for innovation.

9.6. Internationalisering af uddannelserne

Internationalisering af uddannelserne har høj prioritet på universitetet. Der gøres meget for at sikre en international dimension for alle studerende. Dette gøres bl.a. ved at lette adgangen til studieophold i udlandet, men også ved at fremme den internationale dimension på universitetet i kraft af et internationalt fagudbud samt internationale gæstelærere og -studerende.

Det internationale fagudbud
På Det Samfundsvidenskabelige Fakultet tiltrækker de to engelsksprogede internationale kandidatlinjer i Odense, Cand. merc.-linjen i international virksomhedsledelse (Master of Science in Business Administration, International Management) og Cand. oecon.-linjen i EU-økonomi (Master of Science in Economics, European Studies),

stadig mange udenlandske studerende. I 1999 steg antallet af ansøgere til især European Studies betydeligt, ikke mindst på grund af et udvidet samarbejde med Baltikum og Polen. Der er tale om et særligt tilrettelagt uddannelsessamarbejde mellem universitetet, Det Danske Udenrigsministerium og EU-Integrationsmyndighederne i Estland, Letland, Litauen og Polen. Formålet er - gennem videreuddannelse - at forberede landene på EU-medlemskabet.

På Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet er udbuddet af engelsksprogede kandidatkurser i Environmental Biology og de engelsksprogede overbygningsuddannelse Master of Science in Biotechnology og Gene Technology stadig med til at give fakultetet en international dimension.

På Humaniora kommer der stadig en del udenlandske studerende til de forskellige sprogfag. Derudover tilbyder stadig flere andre fagområder kurser eller vejledning på engelsk for udvekslingsstuderende.

For universitetets egne studerende sørger et stort antal aftaler inden for Socrates/Erasmus og Nordplus samt et antal bilaterale aftaler for at give de studerende en mulighed for komme på studieophold i udlandet.

Studerende, der udløser internationaliseringstilskud

Antal personer	**1996**	**1997**	**1998**	**1999**
Udgående studerende	162	202	209	261
Indgående studerende	98	84	121	339
Studerende i alt	**260**	**286**	**330**	**600**

Note:
Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

10. Byggerier

Med ibrugtagning i 1999 af 3 byggeafsnit på Campus i Odense og et byggeafsnit i Winsløwparken ved Odense Universitetshospital, opnåede universitetet en væsentlig forbedring af den lokalemæssige situation for både ansatte og studerende. Udvidelsen på Campus muliggjorde en tiltrængt forbedring af de frie studiearealer gennem ombygning af et tidligere institutområde. Byggerierne gjorde det dog fortsat kun muligt delvis at afhjælpe akut lokalemangel. En reduktion af universitetets syv eksterne lejemål, der giver en uacceptabel spredning i universitetets aktiviteter i Odense, afventer ibrugtagningen i 2001 af den igangværende større udbygning af Campus. Et lejemål på universitetshospitalet måtte fraflyttes, men blev erstattet af et nyt lejemål i kommunale bygninger nær Winsløwparken.

Universitetet afsluttede i juni 1999 en kortlægning og langtidsplanlægning til 2007 af sine bygninger i Kolding, Esbjerg og Sønderborg. Et akut lokaleproblem blev afhjulpet gennem udvidelse af lejemålet på Engstien i Kolding, og bygningerne Niels Bohrs Vej 9 og 10 i Esbjerg blev gennem reduktion af lejemål, ombygninger og funktionsmæssig integration udnyttet mere effektivt. Vedr. Sønderborg blev det besluttet, at universitetet indtil videre lokaliseres samlet på Grundtvigs Allé 150 og tilstødende lejemål, mens bygningen i Voldgade udlejes til kommunale aktiviteter. Den langsigtede lokaleløsning i Sydjylland afventer Forskningsministeriets bygningsmæssige aktstykke, som det mod forventning ikke lykkedes at få vedtaget i 1999.

Renoveringen af laboratoriebygningernes procesventilation blev bragt til afslutning i 1999 med støtte fra Byggedirektoratet, men iøvrigt blev 1999 andet år i træk uden bevillinger fra Byggedirektoratets puljer til mindre byggearbejder og hovedistandsættelse. En omfattende intern rokade som følge af organisatoriske ændringer efter fusionen i 1998 og ibrugtagningen af nye byggeafsnit lagde beslag på hovedparten af universitetets midler til bygningsdrift og hæmmede en effektiv vedligeholdelsesmæssig indsats.
Universitetet sætter sin lid til, at der findes en bevillingsmæssig løsning på de presserende vedligeholdelses- og anlægsmæssige problemer ved overgangen til den lejeordning, som Byggedirektoratet indledte planlægningen af i slutningen af 1999.

11. Realisering af universitetets IKT-vision

I foråret 1999 fik Syddansk Universitet bevilliget 9,0 millioner kroner som bidrag til realisering af det fusionerede universitets IKT-vision. Meningen var, at universitetet skulle arbejde mod at være et virtuelt universitet med en stærk IT-infrastruktur mellem de forskellige campusser, hvilket vil muliggøre afholdelse af forelæsninger, vej-

ledning, møder med videre primært baseret på video. Herudover vil der endvidere kunne etableres fjernundervisning til lokaliteter udenfor universitetets campusser.

Med sådanne muligheder vil det være muligt at opnå en meget bedre ressourceudnyttelse, idet man dels vil spare tid og rejseomkostninger, dels få mulighed for specielt på de mindre campusser at kunne udvide fagudbuddet. Herudover vil mødeafholdelse via video både i forskning, undervisning og administration være med til at sikre en bedre koordinering af universitetets aktiviteter.

Med henblik på en så optimal ressourceudnyttelse som muligt, har det været nødvendigt først at få fastlagt den basale infrastruktur.

Universitetet startede derfor primo september en EU-udbudsforretning om etablering af et højhastighedstransmissionsnetværk mellem Odense, Kolding, Esbjerg og Sønderborg. Udbudsforretningen er nu nået så langt, at universitetet er i realitetsforhandlinger med en enkelt udvalgt leverandør, som har levet op til de stillede tekniske krav og ønsker.

Nettet vil blive taget i brug medio 2000. For at kunne udnytte det nye net fra starten, arbejdes der parallelt på en række områder med at prioritere anvendelsen af den nye infrastruktur.
Resultaterne af dette arbejde vil foreligge ultimo april, således at det nødvendige udstyr vil kunne testes allerede i foråret og tages i anvendelse indenfor udvalgte spydspidsområder ved semesterstart i september.

Med mindre universitetet - mod forventning - løber ind i lange leveringstider på avanceret specialudstyr, forventes hele bevillingen at være udnyttet inden udgangen af år 2000.

12. Hovedområdernes beretninger og målsætninger

12.1. Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet

Samarbejdet mellem Fyns Amt og det sundhedsvidenskabelige område
Den tætte integration mellem Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet og Odense Universitetshospital er i 1999 blevet beskrevet i publikationen "Integreret sundhedsforskning. Status og perspektiver 1999" udgivet af Odense Universitetshospital og Syddansk Universitet. Samarbejdet mellem Odense Universitetshospital og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet er bygget op på basis af de rammevilkår, som er grundlaget for den nationale delstrategi for dansk sundhedsforskning. D.v.s. prioritering af forskningsindsatsen, rekruttering af personale, det strukturelle grundlag, finansiering, evaluering samt formid-

ling.
På alle disse punkter er der gennem strategiudvalgets virksomhed etableret en model for et integreret samarbejde mellem det sundhedsvidenskabelige område af et universitet og et eksperthospital.

Disse rammevilkår genspejles i rapporten "Medicinsk sundhedsforsknings vilkår og fremtid", udgivet af Forsknings- og Sundhedsministeriet i 1999. Det er i samme rapport, at der anbefales en styrkelse af det regionale sundhedsvidenskabelige samarbejde inden for forskning, uddannelse og behandling som tre gensidigt afhængige funktioner.

Samarbejdet i regionen
Inden for området sundhedstjenesteforskning er der i 1999 gennem etableringen af Center for Anvendt Sundhedstjenesteforskning og Teknologivurdering (CAST), der er oprettet i samarbejde med Statens Institut for MTV (Medicinsk Teknologivurdering), skabt en forskningsmæssig grobund for samarbejde og udvikling af sundhedstjenesteforskning i hele regionen. Det forventes, at der vil indgå repræsentanter fra alle deltagende amter i den følgegruppe, der rådgiver om virksomheden for CAST. Det er allerede ved den hidtidige uddeling af midler fra MTV-instituttet tilført regionen betydelige midler til MTV-projekter gennem ansøgninger, der er udformet i samarbejde med CAST.

Det bioteknologiske område er det forskningsfelt, hvorfra den molekylærbiologiske viden kan overføres til sundhedsvæsenets behandlings- og undersøgelsesfunktioner. Der forestår en rivende udvikling inden for dette område. Dette må nødvendigvis ske forskningsbaseret og med basis i et aktivt forskningsmiljø, som omfatter generel basal molekylærbiologisk forskning frem til en biomedicinsk forskning orienteret mod anvendelse i sundhedsvæsnet. Universitetet har et stærkt bioteknologisk miljø, som hviler på et tæt samarbejde mellem det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet. Dette miljø er ved en ekstern evaluering blevet vurderet som et af de meget stærke miljøer i Danmark. Med vedtagelsen af finanslov 2000 er det endvidere besluttet, at der opføres en bygning til et Medicinsk Bioteknologisk Center placeret i Winsløwparken. Fra et sådant samlet bioteknologisk center ved universitetet kan der udvikles nye behandlingsmetoder inden for gendiagnostik og genterapi.
Det vil i første omgang ske ved Odense Universitetshospital, men med en senere overførsel til hele regionen. Dette vil især have betydning for kræftbehandling og andre store befolkningssygdomme. Medicinsk Bioteknologisk Center's drift vil skulle hvile på en betydelig tilførsel af eksterne midler fra såvel offentlige som private kilder. Det kan ligeledes forventes, at der etableres erhvervsvirksomhed som en spin-off effekt af det Medicinsk Bioteknologiske Center, som udgør en afgørende manglende brik i det samlede bioteknologiske miljø i Odense omfattende de to fakulteter samt aktiviteterne i Forskerpar-

ken ved Center for Proteomanalyse.

12.2. Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet

Forsknings- og uddannelsesaktiviteterne ved Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet i 1999 har været præget af den nedgangstendens, som følger af den svigtende interesse for at studere natur- og ingeniørvidenskab. Mange initiativer har således været koncentreret om at afbøde de økonomiske konsekvenser af de manglende indtægter, samt om at forsøge at vende strømmen gennem en markedsføring af både studier og forskningsmiljøer, blandt andet i form af besøg af skoleklasser, åbent-hus arrangement og en uddannelsesdag i november, som i år var omlagt til et nyt format med direkte kontakt - både på dagen og efterfølgende - til de studerende, som deltog i uddannelsesdagen.

De økonomiske bestræbelser er der gjort rede for i en selvstændig redegørelse, hvor hovedformålet er at følge op på den analyse, som Forsknings- og Undervisningsministerierne foretog af blandt andet dette fakultet i efteråret 1999. Her redegøres for mere generelle overvejelser og styringsmekanismer.

Uddannelsesmæssigt er civilingeniøruddannelsen i Mekatronik i Sønderborg blevet godkendt - en uddannelse, som bliver forskningsmæssigt forankret på Mads Clausen Instituttet for Produktinnovation. De første forskere - to professorer og en lektor - er ansat ved instituttet, og fakultetet er klar til at modtage de første studerende den 1. september 2000. Instituttet adskiller sig fra de fleste andre universitetsinstitutter, blandt andet ved, at dets drift medfinansieres med 3 mio. kr. om året fra Bitten og Mads Clausens Fond, og at det har en ansat leder, direktør Frands Voss, Ph.D., som blev ansat 1. juli 1999 med henblik på at forestå opbygningen af instituttet.
I løbet af 1999 er den naturvidenskabelige basisuddannelse omlagt, således at mængden af fælles naturvidenskabelige fag er reduceret lidt så basisuddannelsen nu kun er udstrakt over et studieår mod før 1,5 studieår, samt - efter anbefaling i forbindelse med evalueringen af matematik-, fysik- og kemiuddannelserne - reduceret stofmængden, således at stoftrængslen på første studieår er formindsket. Desuden betyder omlægningen af basisuddannelsen, at der nu kommer et fælles IT-modul for alle naturvidenskabsstuderende.

På civilingeniørområdet har fakultetet i 1999 oprettet ét fælles civilingeniørstudienævn med repræsentanter fra vores samarbejdspartner i forbindelse med disse uddannelser: Ingeniørhøjskolen Odense Teknikum. Dette betyder blandt andet nedlæggelse af det tidligere studienævn for datateknologiuddannelsen, idet dette studium nu henhører under det fælles civilingeniørstudienævn. Med denne omlægning har fakultetet nu ét studienævn for de naturvidenskabelige studier til og med kandidatniveau, det føromtalte civilingeniørstudienævn samt et Ph.D.-studienævn.

Fakultetet lægger vægt på at styrke både de undervisnings- og forskningsmæssige sider af vores aktiviteter. En vigtig forudsætning for at kunne bedømme, hvorvidt dette er tilfældet, er, at begge aktiviteter overvåges løbende, og at der fra ledelsens side gribes ind over for tegn på en vigende indsats fra enkeltmedarbejdere eller grupper af medarbejdere. Derfor er der siden 1992 udarbejdet nøgletal for enkeltmedarbejdere, for institutter og for fakultetet som helhed.

For fakultetet som helhed er disse nøgletal pr. videnskabelig medarbejder angivet i nedenstående tabel.

Resultater pr. VIP	**1996**	**1997**	**1998**	**1999**
Publikationer	3,37	2,99	3,20	3,39
Bedømmelsesarbejde - ekstern	0,65	0,53	0,53	0,87
Gæsteforskere indgående - (1 uge til 1 md.)	0,27	0,26	0,35	0,45
Gæsteforskere indgående - (1 md. og mere)	0,66	0,62	0,38	0,34
Deltagelse i redaktionsarb. - (fast medlem)	0,21	0,09	0,24	0,37
Referee-arbejde		6,36		4,59
Deltagelse i internationale kongresser	2,25	1,78	1,89	2,02
Specialer	1,17	1,13	1,00	1,05
Bachelorprojekter	1,53	1,07	0,95	1,04
Antal STÅ'er	8,46	7,80	7,41	5,18
Forskeruddannelse tilgang	0,32	0,34	0,31	0,30
Forskeruddannelse bestand af		1,23	1,19	1,06
Ph.D. grader	0,24	0,37	0,19	0,28

Note:
Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

Af denne tabel kan man blandt andet aflæse,

- at fakultetets medarbejdere i gennemsnit publicerer mere end 3 artikler pr. medarbejder pr. år
- at tilgangen til Ph.D.-studiet har været nogenlunde konstant i perioden 1996-1999
- at undervisningsproduktiviteten i øvrigt pr. VIP er faldende de senere år på grund af den vigende tilgang til studierne
- at der gennemgående er en stigende tendens i forskningsindikationerne i perioden 1996-1999.

På baggrund af disse tal er det fakultetets konklusion, at det eneste reelle problem p.t., er den manglende interesse for at studere natur- og ingeniørvidenskab, og at det er på denne front, der skal ydes en særlig indsats fremover.

12.3. Det Samfundsvidenskabelige Fakultet

I regnskabsåret 1999 har Det Samfundsvidenskabelige Fakultet arbejdet på at gennemføre fusioneringen af det tidligere Erhvervsøkonomiske Fakultet på Handelshøjskole Syd - Ingeniørhøjskole Syd, Det Samfundsvidenskabelige Fakultet ved Odense Universitet samt den samfundsvidenskabelige del af Sydjydsk Universitetscenter.

I begyndelsen af 1999 nedsattes der på fakultetet en række udvalg, som indenfor forskellige områder skulle fremkomme med forslag til, hvorledes fakultetet kunne blive fusioneret forskningsmæssigt, uddannelsesmæssigt og administrativt.

Til drøftelse af forskningen blev der nedsat et meget bredt sammensat forskningsudvalg, som skulle fremkomme med forslag til, hvilke forskningsområder fakultetet fremover skal satse på samt deres placering. Til nærmere afklaring af det mere detaljerede forskningsindhold blev der nedsat en lang række undergrupper. Arbejdet resulterede i en samlet rapport fra forskningsudvalget, som blev vedtaget på fakulteterådsmøde den 28. juni 1999.

Ved institutstrukturens gennemførelse blev de geografisk afgrænsede institutter på henholdsvis Handelshøjskole Syd - Ingeniørhøjskole Syd, Det Samfundsvidenskabelige Fakultet og Sydjydsk Universitetscenter nedlagt og nye tværgeografiske institutter blev oprettet.

Denne reorganisering har betydet en reduktion i antallet af institutter således, at fakultetet med virkning fra 1.1.00 har fem tværgeografiske institutter samt et enkelt institut, der i en kommende 3-års periode fortsat kun er beliggende i Esbjerg.

Udover disse fem institutter er der fortsat tre tværfakultære institutter, som ikke er berørt af strukturændringen, da disse institutter er rene Odense Institutter og oprettet i samarbejde med henholdsvis Humaniora, Sundhedsvidenskab og Naturvidenskab og Teknik.

På det uddannelsesmæssige område har der på fakultetet været igangsat et tilsvarende omfattende udvalgsarbejde for at etablere fælles uddannelser. Dette arbejde er foreløbigt resulteret i, at fakultetsrådet i marts 2000 har vedtaget nye fælles rammer for grunduddannelser for hele fakultetet samt en fælles HD-uddannelse (sidstnævnte arbejde er ikke helt afsluttet). Fakultetet igangsætter herefter tilsvarende udvalgsarbejde for at etablere fælles overbygningsuddannelser. Ind-

holdsmæssigt vil grunduddannelsen tredje år samt overbygningsuddannelsen være forskellige i byerne, afhængigt af forskningsfokuseringen lokalt.

Udover arbejdet med allerede eksisterende uddannelser er fakultetet gået ind i et samarbejde på forskellig vis om udvikling af nye uddannelser. Blandt disse kan nævnes oprettelse af en engelsksproget HA-uddannelse, en uddannelse i folkesundhedsvidenskab, uddannelse indenfor IT-Vest, uddannelse indenfor journalistik, diplomuddannelse indenfor sundhed-, social- og skoleområdet samt en uddannelse i HA jur.skat.

På det administrative område er der blevet trukket grænser mellem fakultetsadministration og den centrale administration, ligesom der indenfor fakultetet er sket en tilpasning af sekretariatsfunktionerne således, at grænsedragningen mellem institut, studienævns- og fakultetsadministration er blevet mere ensartet. En mere gennemgribende omstrukturering vil finde sted i år 2000 som en konsekvens af de øvrige ændringer.

Perspektiverne for fakultetet vil i 2000 være at føre de i 1999 trufne beslutninger ud i livet. Der er tale om en meget voldsom omorganisering, som medfører en lang række administrative ændringer, som forventes gennemført i foråret 2000. Omstruktureringen i 1999 og dennes implementering i 2000 har allerede, og vil også fremover, medføre en meget kraftig belastning af en stor del af fakultetets medarbejdere. Det er en overordentlig vanskelig og tidskrævende proces at gennemføre en fusion, som den der sker på Det Samfundsvidenskabelige Fakultet, indenfor de rammer som Universitetsloven afstikker.

12.4. Det Humanistiske Fakultet

Strategiplan og udviklingskontrakt
Det Humanistiske Fakultets arbejde var igennem hele 1999 præget af udarbejdelsen af en strategiplan for det samlede fakultet. En stort anlagt fakultetsdag (strategikonference) på Rødding Højskole med deltagelse af fakultetsrådsmedlemmer, institut- og studieledere udmøntede sig i en samlet strategiplan for Humaniora. Strategiplanen blev samtidig Det humanistiske Fakultets bidrag til Syddansk Universitets udviklingskontrakt med Forskningsministeriet og Undervisningsministeriet.

Det vil med strategiplanen være Det humanistiske Fakultets hovedmål fortsat at udvikle og udvide fakultetets regionale engagement samtidig med en fortsat kvalitetssikring af alle uddannelses- og forskningsaktiviteteter.

Fakultetet vil sammen med resten af universitetet arbejde for at skabe selvstændige, klare og sammenhængende uddannelsesprofiler i de enkelte byer. Fakultetet vil samtidig øge omfanget af forskningsbaseret undervisning ved at gennemføre et Ph.D.-forløb for en række fuldtidsundervisere.

Succes for nye uddannelser

Medens 1998 var det store forandringens år, hvor fusionen blev gennemført, var 1999 det første reelle driftsår for det nye fusionerede universitet. Der har af den grund været særlig fokus på og interesse for de nye fusionsrelaterede aktiviteter, som fakultetet satte i søen i september måned. Og det er gået ganske godt. Både engelsk-studiet og dansk-studiet i Kolding kunne notere sig pæne optagelsestal (henholdsvis 26 og 28), og historie-studiet i Esbjerg opnåede et optag på 34. Igangsættelsen af disse nye studier har betydet ansættelse af nyt personale, både på den videnskabelige og på den administrative side.

Året bød også på nye tiltag, der ikke havde deres udgangspunkt i fusionsaftalen. I Kolding åbnede en særligt profileret erhvervssproglig uddannelse inden for engelsk og IT med et optag på 33, i Esbjerg blev profileringsområdet erhvervssprog og turisme udbudt med et optag på 15, og i Odense blev profileringsområdet virksomhedskommunikation styrket ved udbudet af en kandidatuddannelse i fremmedsproglig virksomhedskommunikation med i alt 38 overbygningsstuderende.

IT-Vest-samarbejdet mellem Syddansk Universitet, Århus Universitet, Aalborg Universitet og Handelshøjskolen i Århus viste sig i årets løb at give alle fire institutioner mulighed for at udbyde en række nye IT-baserede uddannelser. På trods af meget korte frister lykkedes det os således i samarbejde med Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet at starte en kandidat- og masteruddannelse i multimedier.

For uddannelsessiden var 1999 med andre ord et rigtig godt år, og det var også glædeligt, at vi fik Undervisningsministeriets godkendelse til at udbyde religion som bachelor- og kandidatuddannelse, og i samarbejde med Handelshøjskolen i København godkendelse til at udbyde en Master of Language Administration i Kolding. Vi søgte i årets løb også om ministeriel godkendelse af følgende uddannelser i 2000: En masteruddannelse inden for gymnasiepædagogik med fem grenspecialiseringer (ledelse, studievejledning, almen pædagogik, fagpædagogik og IT-pædagogik), cand. ling. merc. i sproglig og kulturel formidling, master i køn og kultur, kandidatuddannelse i dansk virksomhedskommunikation samt uddannelsen IT i virksomhedens tekstproduktion.

Studiemiljøet

Fakultetet vil udbygge og kvalitetssikre sine uddannelser gennem

øget fokus på studiemiljø, studieintroduktion og adgangskrav. Studiemiljøet har fortsat fakultetets bevågenhed, hvorfor fakultetsrådet har afsat midler til en række studiegrupper og andre studiemiljøfremmende initativer. Der har i hele 1999 været en særlig fokus på de kontinentale sprogfag (tysk, fransk, spansk og russisk).

I den anden ende af uddannelsesforløbet vil der blive gjort en øget indsats for at fastholde kontakten til fakultetets kandidater. Det er målsætningen at øge det nuværende udbud af efter- og videreuddannelse med 5 % om året. Der vil blive udviklet studier, der udelukkende udbydes som fjernstudier eller som en kombination af tilstedeværelsesundervisning og fjernundervisning. Der vil blive gennemført et markant IT-mæssigt løft, ikke mindst gennem intern efteruddannelse.

Endelig vil fakultetet arbejde for at skabe en forbedret driftsøkonomi på de enkelte studier gennem en øgning af studieeffektiviteten og en formindskelse af frafaldet.

Forskningen
Fakultetet vil i lyset af sin regionale forpligtelse arbejde på at skabe bæredygtige forskningsmiljøer gennem en øget profilering og specialisering i de enkelte byer.

Der vil ske en særlig satsning inden for følgende områder: Medier og kommunikation (i samarbejde med Det samfundsvidenskabelige Fakultet), Gymnasiepædagogik (i samarbejde med amterne), Informationsvidenskab, samt Psykologi og kognitiv sprogvidenskab. Der sker således en udbygning af disse områder bl.a. gennem opslag af professorater inden for mediekultur, multimedier samt kognitiv lingvistik.

Derudover satser fakultetet på en udvidelse af antallet af Ph.D.-stipendier med henblik på at sikre et tilstrækkeligt rekrutteringsgrundlag som følge af aldersbetinget afgang.

Konklusion
Målsætningen for 1999 er dermed langt hen ad vejen opfyldt. Det humanistiske Fakultet er efter den indledende fase i fusionsprocessen ved at fungere som en samlet organisatorisk enhed og vi har opstillet de strategiplaner, som vi ved årets begyndelse havde forventet. De nye uddannelser, der startede i september er alle kommet i gang med ganske fornuftige optagelsestal.

I 2000 vil fakultetet med de seneste nedskæringer på universitetsområdet være nødt til at fortsætte en meget stram økonomisk styring, og vi vil ligeledes fortsætte arbejdet med en studieordningreform, fortsat arbejde på at forbedre STÅ-frekvensen, forbedre optaget på de mindre fag, samt sikre de nye uddannelser de bedste muligheder for at blive en succes. En særlig indsats vil i 2000 herudover blive gjort for de nye uddannelser, der starter i september, samt for de grænseover-

skridende aktiviteter i Sønderborg/Flensborg.

12.5. Syddansk Universitetsbibliotek

Syddansk Universitetsbibliotek blev en realitet 1. januar 1999 gennem fusion af Odense Universitetsbibliotek og bibliotekerne ved Handelshøjskole Syd – Ingeniørhøjskole Syd og Sydjysk Universitetscenter. Styrelsesmæssigt er Syddansk Universitetsbibliotek et hovedområde under Syddansk Universitet.

Biblioteket er hovedbibliotek for Syddansk Universitet og er et offentligt tilgængeligt videnskabeligt bibliotek med campusbiblioteker i Odense, Kolding, Esbjerg, og Sønderborg.

Ved fusionen blev der opstillet en række materielle og betjeningsmæssige mål for bibliotekets virksomhed med det overordnede sigte at samarbejde de tre forskellige biblioteker til ét bibliotek samt skaffe forbedret og ensartet betjening af hele Syddansk Universitet.

Omdrejningspunktet i arbejdet har været implementering af et nyt fælles biblioteksystem for Syddansk Universitetsbibliotek. I 1998 fik Odense Universitetsbibliotek bevilling til anskaffelse af biblioteksystemet HORIZON inden for rammerne af Danmarks Elektroniske Forskningsbibliotek; ved fusionen blev bevillingen og kontrakten udvidet til at omfatte hele Syddansk Universitetsbibliotek.

Gennem arbejdet med planlægning af det nye biblioteksystems funktionalitet er de tre bibliotekers katalogdata og publikumsbetjening blevet minutiøst beskrevet, og der er blevet udarbejdet en overordnet politik for ensartet katalogisering af samlingerne samt for betjening af Syddansk Universitetsbiblioteks brugere. Efter driftsstart af biblioteksystemet i december 1999 er de administrative procedurer, der blev udarbejdet under planlægningen, ved at blive afprøvet og justeret.

Biblioteket har valgt at prioritere denne del af fusionsarbejdet meget højt og opnår som et uvurderligt spin-off af denne proces, som kræver omfattende kommunikation mellem alle bibliotekets medarbejdere, et personkendskab på tværs af geografiske placeringer, som det ellers kunne have været vanskeligt at skabe på så kort sigt.

I overensstemmelse med universitetets udvikling af studier og forskning i de enkelte campusbyer har biblioteket startet opbygning af nye bog- og tidsskriftsamlinger. De væsentligste nye fag – nordisk og engelsk i Kolding samt historie i Esbjerg – stiller store krav til omfattende bogsamlinger. Her er en tilfredsstillende betjening af brugerne stødt på problemer, som følge af at det tager tid at anskaffe og katalogisere de nødvendige samlinger; dette har især gjort sig gældende i Esbjerg, men

situationen i Kolding er på kort sigt yderligere alvorlig, fordi bibliotekets fysiske rammer er for små til at rumme de nødvendige samlinger. De fysiske rammer for campusbibliotekerne i de jyske byer har haft afgørende indflydelse på den profil, der foreløbig er lagt for disse biblioteker, idet opbygningen af samlingerne retter sig mod de studerendes behov, mens de mere specielle behov fra forskerne i stor udstrækning vil blive tilgodeset gennem betjening fra Odense samt gennem den fortsatte udbygning af bibliotekets digitale samlinger, først og fremmest søgeværktøjer, elektroniske tidsskrifter og referenceværker

Biblioteket har fortsat allerede igangværende virksomhed med udvikling af virtuelle fagspecifikke biblioteker. Inden for erhvervsøkonomi, sundhedsvidenskab og musik deltager biblioteket i nationale projekter med opbygning af fagportaler, hvor målet ud over at skabe struktureret elektronisk adgang til informationerne også er en stadig udvikling af forskellige former for brugerservice, herunder undervisning i informationssøgning og biblioteksbenyttelse.

En væsentlig forudsætning for at få Syddansk Universitetsbibliotek til at fungere som ét bibliotek er den interne organisation. Gennem 1999 har der været fokus på samarbejdsudvalg og sikkerhedsorganisation, som nu er etableret og funktionelt i universitetets organisation.

Biblioteksoplysninger.

	1999
Bestand bøger og seriepubl.	1.239.200
Samlede antal udlån	473.200
Udgift pr. udlån, kr.	105
Bestand bøger og seriepubl. pr. studenterårsværk	178
Best. bøger og seriepubl pr. VIP + DVIP-årsv. + forskerudd. STÅ.	1.013

Note:
Biblioteket er først medtaget i Syddansk Universitets regnskab fra 1.1. 1999.

13. Anvendte fordelingsnøgler

Ca. 2/3 af udgifterne er løbende konteret på formål. Det drejer sig især om udgifterne til fælles formål, kapitalformål samt rene undervisningsstillinger.

For hovedområderne er de resterende udgifter og årsværk for VIP, TAP og drift fordelt ligeligt mellem undervisning og forskning. Udgifterne til fakultetsadministration er fordelt på uddannelsesformål og generel ledelse ud fra en konkret vurdering af omfanget af arbejdsopgaverne. Udgifter og årsværk til den centrale Studieforvaltning, Åben Uddannelses sekretariat og Internationalt kontor er ikke fordelt ud på hovedområder.

Tallenes validitet skal naturligvis bedømmes i lyset af de anvendte konteringsprincipper og fordelingsnøgler, jfr. bemærkninger til Syddansk Universitets virksomhedsregnskab.

14. Driftsregnskab 1999.

Mio. kr. 3 decimaler, årets priser	1998 Regnskab (kol. 1)	1999 Regnskab (R) (kol. 2)	1999 Budget (B+TB) (kol. 3)	1999 (B+TB)-(R) (kol. 4)	2000 (kol. 5)
Lønudgifter	427,627	594,406	-	-	636,000
Øvrige driftsudgifter	268,585	369,283	-	-	353,500
Udgifter ekskl. moms	696,212	963,689	931,000	-32,689	989,500
Driftsindtægter	430,291	533,668	525,700	-7,968	
Nettoudgiftsbevilling	291,700	405,300	405,300	0,000	
Indtægter	721,991	938,968	931,000	-7,968	989,500
Årets resultat (indtægter - udgifter)	25,778	-24,721	0,000	24,721	0,000

Note:
Tallene for 1998 omfatter det tidligere Odense Universitet.

15. Bevillingsafregning for driftsbevilling 1999.

Mio. kr. 3 decimaler, årets priser Hovedkonto §19.22.11 Syddansk Universitet	**Nettoudgift**
Resultatopgørelse:	
Bevilling (B+TB)	405,300
Regnskab	430,021
Bevillingsafvigelse	-24,721
Akkumuleret resultat:	
Akkumuleret overskud ultimo forrige år	88,912
Andre korrektioner (biblioteket)	9,683
Akkumuleret overskud primo indeværende år	98,595
Årets resultat	-24,721
Akkumuleret overskud ultimo indeværende år	73,874
Overskud som bortfalder	0
Akkumuleret overskud til videreførsel ultimo indeværende år	**73,874**

16. Akkumuleret overskud

Mio. kr. 3 decimaler, årets priser	1996	1997	1998	1999
Primosaldo	58,079	72,281	103,685	79,157
Primosaldo tidl. HHS-IHS/SUC				9,755
Primosaldo bibliotek				9,683
Årets overskud til videreførsel	14,202	30,804	25,778	-24,721
RF-korrektion		0,600	-51,967	
Retsmedicin			1,661	
Ultimosaldo	**72,281**	**103,685**	**79,157**	**73,874**

Note:
Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

17. Generel ledelse og administration

Mio. kr.	1996	1997	1998	1999
Generel ledelse og administration	56,9	46,8	49,7	64,8
Generel ledelse og administration i % af total udgift	9,8%	7,6%	7,1%	6,7%

Note:
Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

18. Tabeller vedr. ekstern virksomhed.

Indtægtsdækket virksomhed underkonto 90 (kommerciel indtægtsdækket virksomhed) og 91 (retsmed.), 1999, omkostningsbaseret regnskab

			Hovedformål		
Mio. kr. med 1 dec.	Retsmedicin UK 91	UK 90 i alt (kol 1)	Forskning (kol 2)	Uddannelse (kol 3)	Andet (kol 4)
Indtægter	4,4	2,8	1,0	0,6	1,2
Direkte omkostninger	4,5	2,6	1,0	0,4	1,2
Driftsresultat før indirekte omkostninger	-0,1	0,2			
Indirekte omkostninger	0	0,6			
Driftsresultat før afskrivning og forrentning	-0,1	-0,4			
Afskrivninger	0	0,0			
Forrentning	0	0,0			
Årets omkostningsbaserede resultat	-0,1	-0,4			
Dækningsbidrag i pct. af omsætning	-2,3%	7,1%			

Institutionens driftssituation for indtægtsdækket virksomhed, UK 90 (kommerciel indtægtsdækket virksomhed og 91 (retsmed.).

	Mio. kr., 1 dec.	
Mio. kr. med 1 dec.	**UK 90**	**UK 91 (retsmedicin)**
Driftsresultat 1996	-0,2	0,3
Driftsresultat 1997	0,6	0,3
Driftsresultat 1998	0,2	-0,6
Driftsresultat 1999	0,2	0,2
Driftssituation, akk. driftsresultat	0,8	0,2

Akkumuleret resultatopgørelse for indtægtsdækket virksomhed Underkonto 90 (kommerciel indtægtsdækket virksomhed) og 91 (retsmedicin).

Mio. kr. med 1 dec.	Mio. kr., 1 dec.	
	UK 90	UK 91 (retsmedicin)
Årets overskud	0,2	-0,1
+ akk. overskud 1998	0,5	0,6
Driftssituation, akk. driftsresultat	0,7	0,5

Resultatopgørelse for indtægtsdækket virksomhed og tilskudsfinansierede aktiviteter. UK 90, 91, 95 og 97. Udgiftsbaseret.

	Indtægtsdækket virksomhed UK 90	Indtægtsdækket virksomhed Retsmedicin, UK 91	Tilskudsfinansieret forskning UK 95	Andre tilskudsfinansierede aktiviteter UK 97
	Mio. kr., 1 decimal			
Korrigerede indt.	2,8	4,4	145,7	10,5
Korrigerede udg.	2,3	4,2	163,7	11,3
Årets driftsresultat	0,5	0,2	-18,00	-0,8
Uforbrugt overskud fra tidl. år	-0,3	-0,3	0	0
Årets overskud	0,2	-0,1	-18,00	-0,8

Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, UK 95. Mio. kr., 1 decimal, årets priser.

	1996	1997	1998	1999
Statslige fonds- og programmidler	76,7	85,3	93,4	90,1
EU og andre int. tilskudsgivere	4,0	8,7	11,0	15,6
Øvrige tilskudsgivere	33,5	39,4	36,6	40,0
Indtægter i alt	114,2	133,4	141,0	145,7

Note:
Tallene for 1996-1998, begge inkl., omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

19. Påtegning og fremlæggelse

Syddansk Universitets virksomhedsregnskab for 1999 er fremlagt i henhold til akt 82 af 4/12-1996.

Fremlæggelsen sker for så vidt angår det ordinære årsregnskab med henvisning til Finansministeriets bekendtgørelse nr. 1163 af 20. december 1994 om Statens Regnskabsvæsen m.v., § 9.

For øvrige oplysninger erklæres, at disse er dækkende, og at dokumentationen er til stede.

Odense, den maj 2000

_____

Rektor Henrik Tvarnø

_____

Universitetsdirektør Helge Muhle Larsen

_____

Budget- og planlægningschef Anne-Grete Gad

_____

Fuldmægtig Gregers Johannesen

Påtegning

Forskningsministeriets påtegning af virksomhedsregnskabet for 1999 sker i overensstemmelse med ovennævnte fremlæggelse.

København, den

_____

Direktør Rudolf Straarup

Statistisk materiale

Alle sammenligningstal omfatter alene det tidligere Odense Universitet.

Statistiktabeller 48
VR-tabeller 53

Tabel STAT1. Aktivitetsoplysninger (STÅ) for uddannelse

	1996	1997	1998	1999
Ordinær uddannelse:				
- Antal studerende	8.953	9.235	9.462	11.639
- Antal STÅ	4.510	4.572	4.675	5.754
- Antal optagne pr. 1. oktober:	1.630	1.552	1.610	2.273
- Antal 1. prioritetsansøgere, 1. juli	1.722	1.720	1.985	2.360
- Gennemsnitsalder for optagne	22,60	22,70	22,69	22,90
- Median, alder for optagne		Kan ikke opgøres		21,80
Færdiguddannede, antal og gennemsnitsalder:				
- Antal bachelorer	130	164	213	508
- Gennemsnitsalder, bachelorer	24,72	24,84	25,18	25,5
- Gennemsnitlige gennemførelsestid, bachelorer		Kan ikke opgøres		
- Antal kandidater	663	660	593	705
- Gennemsnitsalder kandidater	27,70	27,85	28,19	29,00
- Gennemsnitlige gennemførelsestid, kandidater		Kan ikke opgøres		
Åben uddannelse/efteruddannelse:				
Antal deltagerbetalende STÅ	724	627	770	1.225
Færdiguddannede på hele uddannelser (master og diplom)	150	125	147	316
Forskeruddannelse:				
- Antal Studenterårsværk, forskeruddannelse i alt	214,6	273,8	281,4	258,1
- Antal forskeruddannelsesstud. pr. 1. oktober, i alt	345	362	372	332
- Antal forskeruddannelsesstud. pr. 1. oktober, mænd	222	197	240	199
- Antal forskeruddannelsesstud. pr. 1. oktober, kvinder	123	165	132	133
- Antal godkendte afhandlinger, året	58	70	61	74
Internationaliseringstilskud				
Studerende, der udløser internationaliseringstilskud:	260	286	330	600
- Heraf indgående	98	84	121	339
- Heraf udgående	162	202	209	261

STAT 2. Biblioteksoplysninger.

	1999
Bestand bøger og seriepubl.	1.239.200
Samlede antal udlån	473.200
Udgift pr. udlån, kr.	105
Bestand bøger og seriepubl. pr. studenterårsværk	178
Bestand bøger og seriepubl. pr. VIP- + DVIP-årsv. + forskerudd. STÅ.	1.013

Note: Biblioteket er først medtaget i Syddansk Universitet fra 1.1.1999.

STAT 3. Nettobygningsarealer

	1996	1997	1998 1)	1999
Undervisningsarealer	16.212	16.212	15.015	21.185
Forskningsarealer	30.584	31.074	30.405	41.515
Øvrige arealer	37.639	38.136	38.394	42.699
Samlet nettoareal kvm.	84.435	85.422	83.814	105.399

1) Opgørelsesmetoden er ændret i overensstemmelse med Universitetets udbygningsplan 1998-2007.

Definition af arealer:
Undervisningsareal: Normale undervisningslokaler. Specielle undervisningslokaler. Undervisningsklinik/dyreklinik, jfr. Byggedirektoratets definitioner.
Forskningsareal: Normale forskningslokaler.Biblioteker. Specielle forskningslokaler, jfr. Byggedirektoratets definitioner.
Øvrige arealer: Administrationsareal. Fællesarealer. Fordelingsarealer. Nettoteknikarealer, jfr. Byggedirektoratets definitioner.

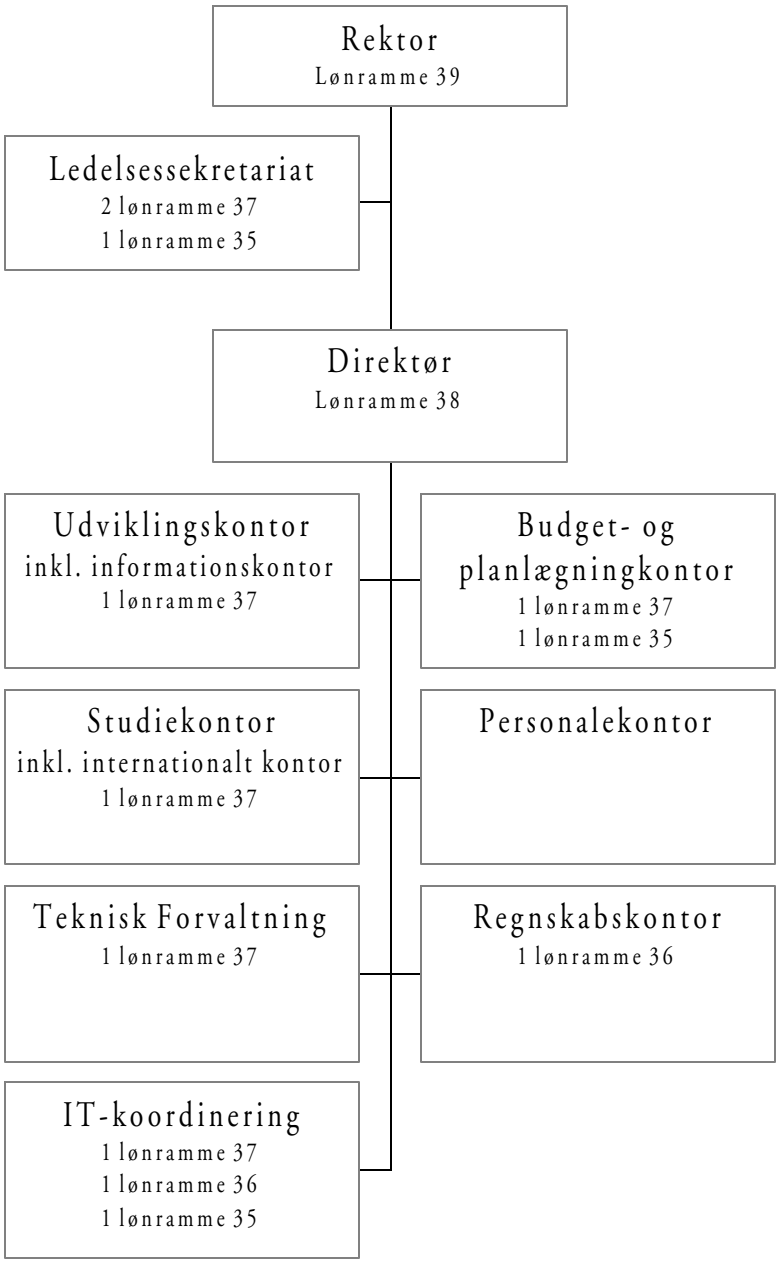
STAT 4. Professorater, ultimo 1999.

	Ordinært fin.	Ekstern fin.	I alt
Antal professorater	84,8	9,9	94,7
Heraf antal midlertidige professorater (forskningsprofessorater)	4,2	3	7,2
Fordeling på lønrammer			
- LR 37	63,4	8,2	71,6
- LR 38	21,4	1,7	23,1
Antal ubesatte professorater i LR 37 fordelt på			
- under opslag:	1		1
- under bedømmelse:	3		3
- bedømmelse afgivet:	3		3

STAT5. Antal konsulenter og fuldmægtige, ultimo året

	1996	1997	1998	1999
L35/specialkonsulenter	0	0	0	0
L36/chefkonsulenter	0	0	0	0
Konsulenter i alt	0	0	0	0
Antal AC-fuldmægtige	29	37	44	64

STAT 6: Stillinger for administrative chefer



VR1 Driftsregnskab 1999

	1998	1999			2000
	Regnskab (kol. 1)	Regnskab (R) (kol. 2)	Budget (B+TB) (kol. 3)	(B+TB)-(R) (kol. 4)	(Kol. 5)
Mio. kr. 3 decimaler, årets priser					
Lønudgifter	427,627	594,406	-	-	636,000
Øvrige driftsudgifter	268,585	369,283	-	-	353,500
Udgifter ekskl. moms	696,212	963,689	931,000	-32,689	989,500
Driftsindtægter	430,291	533,668	525,700	-7,968	
Nettoudgiftsbevilling	291,700	405,300	405,300	0,000	
Indtægter	721,991	938,968	931,000	-7,968	989,500
Årets resultat (indtægter - udgifter)	25,778	-24,721	0,000	24,721	0,000

Tabel VR2 Bevillingsafregning for driftsbevilling 1999

Mio. kr. 3 decimaler, årets priser Hovedkonto §19.22.11 Syddansk Universitet	Nettoudgift
Resultatopgørelse:	
Bevilling (B+TB)	405,300
Regnskab	430,021
Bevillingsafvigelse	-24,721
Akkumuleret resultat:	
Akkumuleret overskud ultimo forrige år	88,912
Andre korrektioner (biblioteket)	9,683
Akkumuleret overskud primo indeværende år	98,595
Årets resultat	-24,721
Akkumuleret overskud ultimo indeværende år	73,874
Overskud som bortfalder	0
Akkumuleret overskud til videreførsel ultimo indeværende år	73,874

VR3 Akkumuleret overskud

Mio. kr. 3 decimaler, årets priser	1996	1997	1998	1999
Primosaldo	58,079	72,281	103,685	79,157
Primosaldo tidl. HHS-IHS/SUC				9,755
Primosaldo bibliotek				9,683
Årets overskud til videreførsel	14,202	30,804	25,778	-24,721
RF-korrektion		0,600	-51,967	0,000
Retsmedicin			1,661	
Ultimosaldo	72,281	103,685	79,157	73,874

VR4 Hovedformålsoversigt. Indtægter, Udgifter og Resultat

Indtægtssiden viser fiansieringskilder, medens udgiftssiden er formålsopdelt. F.eks indeholder indtægterne til uddannelse og forskning bevillinger til fællesudgifter, medens udgiftssiden indeholder de faktisk afholdte udgifter.

Mio. kr., årets priser/ex moms	1996	1997	1998	1999
Indtægter:				
Taxameterindtægter, uddannelse (10)	210,853	217,157	233,417	287,262
Forskningsindtægter (10/90/95)	279,559	310,420	330,761	382,541
Overførselsindtægt til kapitalformål (10)	8,700	13,153	10,058	19,724
Overførselsindtægt øvrige formål (10)	45,117	48,525	73,036	126,844
Driftsindtægter (10/90)	15,046	20,537	23,901	39,863
Stipendiater (10/95/97)	16,784	18,352	19,385	22,030
Øvrige tilskud (10/97)	3,332	4,173	5,721	10,546
Interne overførselsindtægter	10,680	16,838	25,714	50,158
Indtægter i alt	**590,071**	**649,155**	**721,992**	**938,968**
Udgifter:				
Uddannelse	180,012	200,845	214,846	298,984
Forskning	255,519	259,312	306,772	387,320
Andre faglige formål	8,263	10,190	17,371	65,664
Generel ledelse og administration	56,935	46,814	49,671	64,794
Andre fælles formål	65,619	73,353	79,004	102,369
Kapitalformål	13,042	12,710	15,181	25,917
Interne overførselsudgift		12,727	13,367	18,641
Udgifter i alt	**579,390**	**615,951**	**696,212**	**963,689**
Årets resultat(indtægter minus udgifter)	**10,681**	**33,204**	**25,780**	**-24,721**

Tabel VR 6. Generel ledelse og administration

Mio. kr.	1996	1997	1998	1999
Generel ledelse og administration	56,9	46,8	49,7	64,8
Generel ledelse og administration i % af total udgift	9,8%	7,6%	7,1%	6,7%

Tabel VR7 Indtægtsdækket virksomhed underkonto 90 og 91 omkostningsbaseret regnskab. Fordelt på hovedformål.

Mio. kr. med 1 dec.	Retsmedicin	UK 90 i alt (kol 1)	Hovedformål		
			Forskning (kol 2)	Uddannelse (kol 3)	Andet (kol 4)
Indtægter	4,4	2,8	1,0	0,6	1,2
Direkte omkostninger	4,5	2,6	1,0	0,4	1,2
Driftsresultat før indirekte omkostninger	-0,1	0,2			
Indirekte omkostninger	0	0,6			
Driftsresultat før afskrivning og forrentning	-0,1	-0,4			
Afskrivninger	0	0,0			
Forrentning	0	0,0			
Årets omkostningsbaserede resultat	-0,1	-0,4			
Dækningsbidrag i pct. af omsætning	-2,3%	7,1%			

VR 8 Institutionens driftssituation for indtægtsdækket virksomhed, UK 90 og 91.

	Mio. kr., 1 dec.	
Mio. kr. med 1 dec.	UK 90	UK 91 (retsmedicin)
Driftsresultat 1996	-0,2	0,3
Driftsresultat 1997	0,6	0,3
Driftsresultat 1998	0,2	-0,6
Driftsresultat 1999	0,2	0,2
Driftssituation, akk. driftsresultat	0,8	0,2

VR 9 Akkumuleret resultatopgørelse for indtægtsdækket virksomhed, underkonto 90 og 91 (retsmedicin).

	Mio. kr., 1 dec.	
Mio. kr. med 1 dec.	UK 90	UK 91 (retsmedicin)
Årets overskud	0,2	-0,1
+ akk. overskud 1998	0,5	0,6
Driftssituation, akk. driftsresultat	0,7	0,5

VR10 Resultatopgørelse for indtægtsdækket virksomhed og tilskudsfinansierede aktiviteter. UK 90, 91, 95 og 97. Udgiftsbaseret

	Indtægts-dækket virksomhed UK 90	Indtægts-dækket virksomhed Retsmedicin, UK 91	Tilskudsfi-nansieret forskning UK 95	Andre til-skuds-finansierede aktiviteter UK 97
Mio. kr., 1 decimal				
Korrigerede indt.	2,8	4,4	145,7	10,5
Korrigerede udg.	2,3	4,2	163,7	11,3
Årets driftsresultat	0,5	0,2	-18,00	-0,8
Uforbrugt overskud fra tidl. år.	-0,3	-0,3	0	0
Årets overskud	0,2	-0,1	-18,00	-0,8

Tabel VR11 Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed, UK95.
Mio. kr., 1 decimal, årets priser.

	1996	1997	1998	1999
Statslige fonds- og programmidler	76,7	85,3	93,4	90,1
EU og andre int. tilskudsgivere	4,0	8,7	11,0	15,6
Øvrige tilskudsgivere	33,5	39,4	36,6	40,0
Indtægter i alt	114,2	133,4	141,0	145,7

VR 12 Oversigt over igangværende og afsluttede projekter i 1999.

19.22.12. Syddansk Universitet	Hjemmel	Byggestart	Forventet afslutnings-tidspunkt	Totaludgift (indeks 156)	Statsudgift (indeks 156)	Årets udgift	Forventet restudgift (indeks 156)
Igangværende projekter							
Winsløw parken	Akt 350 1995 Akt 301 1996	1995	2000		67,8	10,6	0,5
Udbygning, Campus	Akt 301 1996 Akt 87 1997	1996	2002		203,0	63,6	21,0
Tilbygning på Campus til Humaniora og samfundsvidenskab	Akt 48 1996	1996	2000		55,3	10,5	0,0
Nybyggeri til Naturvidenskabeligt Fakultet (Fondsgave)	Akt 173 1997	1997	2000	50,0	0,0	30,0	0,5
Udvidelse af administrationsbygning	Akt 20 1998	1998	2000		9,1	8,8	0,2
Fra rådighedspuljer:							
Kunstnerisk udsmykning	Finansloven		2001		2,9	0,8	1,9
Projektering	Finansloven		2000		1,4	0,5	1,0
Afsluttede Projekter							
Tilbygning til klinikbygningen ved Odense Universitet							
Totaludgift iflg. Akt, indeks 142	FL 1996	1996	1999		9,0		
- Indeksregulering					0,5		
- Projektændring					0,2		
Revideret totaludgift, indeks 156					9,7	0,2	
Renovering af procesventilation							
Totaludgift iflg. Akt, indeks 156	Akt 264 1997 Akt 209 1998 Akt 173 1999	1996	1999		29,0		
- Indeksregulering					0,0		
- Projektændring					-0,6		
Revideret totaludgift, indeks 156					28,4	5,1	
Fra rådighedspuljer:							
Mindre byggearbejder	Finansloven	1998	1999		1,1	0,0	

VR 13. Bevillingsafregning for anlægsbevilling.

Hovedkonto §19.22.12. Syddansk Universitet Mio. kr.	Bruttoudgift Udgifter	Indtægter
Resultatopgørelse - indeværende år		
Bevilling (B + TB)	86,900	
Regnskab	130,077	29,295
Bevillings teknisk omflytning	29,295	-29,295
Årets overskud	-13,882	0,000
Opgørelse af akkumuleret resultat		
Primokorrektion i forbindelse med kontoændring	10,889	-
Akkumuleret overskud primo 1999	10,889	-
Årets overskud	-13,882	-
Akkumuleret overskud ultimo 1999	-2,993	-
Disponeringsmæssige omflytninger	0,000	-
Disposition, overskud som bortfalder	0,000	-
Akkumuleret overskud til videreførelse ultimo 1999	-2,993	-

Note: Fra Nybyggeri til Naturvidenskabeligt Fakultet mangler en refusion af afholdte udgifter på 5.297.625 kr., hvorfor det samlede overskud til videreførsel burde være:

	-2.993.035
+	5.297.625
=	2.304.590

§ 19.22.12. Syddansk Universitet (tekstanm 71) *(Anlægsbev.)*

§ 19.22.12. Syddansk Universitet (Anlægsbevilling)	Afvigelse tabel 10095 (= "årets overskud")	Primo 1999 saldo Bevil. afr. pkt. 13)	Korrektion ved bevillingsafregningen	RF-Korrektion (hele kroner)	Ny ultimo 1999-saldo (mio. kr. med 1 dec.)
14. Winsløw Parken (st.kt.31)	-7,9	8,0	0,0	0	0,1
16. Udbygning Campus (st.kt.31)	-8,0	1,9	6,1	0	0,0
17. Tilbygning til klinikbygningen ved Syddansk Universitet (st.kt.31)	-0,2	0,2	0,0	0	0,0
24. Tilbygning på Campus til humaniora og samfundsvidenskab (st.kt.31)	5,0	0,0	-4,9	0	0,1
25. Nybyggeri til Naturvidenskabeligt Fakultet (Fondssag) (st.kt.31)	-0,7	-4,6	0,0	0	-5,3
26. Udvidelse af administrationsbygning (st.kt.31)	-0,3	0,4	0,0	0	0,1
51. Mindre byggearbejder (st.kt.31)	0,0	0,0	0,0	0	0,0
52. Renovering og hovedistandsættelse (st.kt.31)	-1,3	1,9	-0,6	0	0,0
53. Kunstnerisk udsmykning (st.kt.31)	-0,8	2,8	-0,5	0	1,5
54. Projektering (st.kt.31)	0,3	0,2	0,0	0	0,5
Ialt	-13,9	10,9	0,0	0	-3,0

Note: Summen af den enkelte underkonto og summen af underkonti kan afvige som følge af afrunding.

Ad 14. Winsløw Parken
Afvigelsen skyldes, at årets forbrug er forudsat delvis finansieret af videreførte beholdninger.

Ad 16. Udbygning, Campus
Afvigelsen skyldes en fremrykning af udgifter, idet en række fagentrepriser i slutningen af året var foran byggetidsplanen på grund af de vejrmæssigt gode byggeforhold. Jf. bevillingsafregningen er det bevillingsmæssige underskud dækket af mindreforbrug hovedsagelig fra underkonto 24. Tilbygning på Campus til Humaniora og Samfundsfag.

Ad 17. Tilbygning til Klinikbygningen ved Syddansk Universitet.
Afslutningen af byggesagen er forudsat finansieret af videreførte beholdninger.

Ad 24. Tilbygning på Campus til Humaniora og Samfundsfag.
Afvigelsen skyldes et bevillingsmæssigt overskud som følge af et mindreforbrug på byggesagen. På bevillingsafregningen er mindreforbruget overført til underkonto 16. Udbygning, Campus.

Ad 25. Nybyggeri til Naturvidenskabeligt Fakultet.
Byggesagen finansieres af fondsmidler. Afvigelsen skyldes, at den af Syddansk Universitet opkrævede restrefusion for finansåret 1999 på i alt 5,3 mio. kr. først er tilgået universitetet den 11. februar 2000. Refusionen har således ikke kunnet nå at blive regnskabsført i finansår 1999 og dermed udlignet kontoen.

Ad 52. Renovering og hovedistandsættelse.
Afvigelsen skyldes, at årets forbrug er forudsat delvis finansieret af videreførte beholdninger. Sagen er afsluttet med et mindreforbrug til renovering af procesventilation. På bevillingsafregningen er mindreforbruget overført til underkonto 16. Udbygning, Campus.

Ad 53. Kunstnerisk udsmykning.
Afvgelsen skyldes, at årets forbrug er forudsat finansieret af videreførte beholdninger.

54. Projektering.
Afvigelsen skyldes, at arbejderne ikke kunne fremmes i den takt, som var forventet.

Ændringer på statuskonti for bygninger og grunde.

Forskningsministeriet har truffet aftale med Økonomistyrelsen om, at opretningen af status for universiteternes anlægsaktiver for så vidt angår bygninger og grunde tager udgangspunkt i den offentlige vurdering af universitetes ejendomme pr. 1. januar 1999.

Denne vurdering er suppleret med en række værdiforøgende anlægsaktiviteter i de foregående år, som enten endnu ikke er tilendebragt eller ikke ses at være indgået i de offentlige vurderinger. De offentlige vurderinger suppleret med de nævnte værditilskrivningr udgør herefter primosaldoen.

På baggrund af Byggedirektoratets erfaringer med bygningsmassens tekniske og funktionelle forældelse og nedslidning er det besluttet at benytte en lineær afskrivningsperiode på 40 år for bygningerne. Primosaldoens værdiangivelse er derfor pr. ultimo 1999 for bygningerne afskrevet med 2,5%.

På baggrund af årets anlægsaktiviteter er der foretaget en vurdering af, om de enkelte aktiviteter er værdiforøgende eller ej. Ultimosaldoen er således tillagt de værdiforøgende aktiviteter.

	Primo saldo 1999	Ulrimo saldo 1999
Bygningsværdi	723 mio. kr	828 mio. kr. *)
Grundværdi	106 mio. kr.	106 mio. kr.

*) Ved en fejl er Lucernemarken 1, Odense, indberettet som en del af Syddansk Universitet. Ejendommen tilhører Undervisningsministeriet (Danmarks Lærerhøjskole). Ejendommens ultimosaldo er 18,1 mio. kr. i bygningsværdi og 2,4 mio. kr. i grundværdi. Fejlen vil blive rettet i 2000.

Der foreligger specificeret opgørelse for universitetets ejendomme opdelt på bygnings- og grundværdier, mens indberetningerne til status er sket på institutionsniveau.

Særskilt afrapportering vedr.

Virksomhedsregnskab 1999

for

Naturvidenskab og Teknik, SDU

Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet

I henhold til instruktionerne for virksomhedsregnskabet for 1999 (VR99), skal der aflægges særskilt regnskab for det naturvidenskabelige område. Idet de natur- og ingeniørvidenskabelige aktiviteter er fuldt integrerede ved Syddansk Universitet, omfatter virksomhedsregnskabet oplysningerne for enheden Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet, og oplysningerne er således ikke opdelt på de to områder, idet dette ikke er teknisk muligt.

Til forståelse af tallene er det også vigtigt indledningsvist at gøre opmærksom på, at alle oplysningerne til og med 1998 alene vedrører Odense Universitet, hvorimod oplysningerne fra 1999 og frem vedrører det fusionerede universitet, dvs. de inkluderer Ingeniørhøjskole Syd, Sønderborg, Center for Agro-Industriel Bioteknologi i Esbjerg (som drives i fællesskab med Aalborg Universitet på fifty-fifty basis), samt det nyoprettede Mads Clausen Institut for Produktinnovation i Sønderborg. Groft taget betød fusionen en forøgelse af budgettet for Det Naturvidenskabelige og Tekniske Fakultet ved det tidligere Odense Universitet med ca. 25% på UK10. Det har indtil videre ikke haft nogen indflydelse på aktiviteter finansieret vha. UK95/97.

Som det fremgår af vedlagte tabelmateriale udviser R99 et overskud på 2.592 mio. kr. Af dette overskud er ca. 2 mio. udskudte omkostninger, som er afholdt i starten på 2000, primært til udstyr til IT-Vest multimedieuddannelsen. Det reelle overskud i 1999 blev således på ca. 0.5 mio. kr., og det er fjerde år i træk, fakultetet kommer ud med et positivt regnskab. Vores ultimo 99 beholdning er på ca. 17 mio. kr. Vi kan således glæde os over, at fakultetet i 1999 har fortsat den positive økonomiske tendens, som også Forskning- og Undervisningsministeriernes naturvidenskabsanalyse fra november 99 kunne bevidne.

At denne positive økonomiske udvikling ikke kan fortsætte, har stået os klar længe. Den kraftige nedgang i antallet af naturvidenskabsstuderende over de senere år, som dokumenteret i ovennævnte analyse, kompenseres ikke i fuld omfang – og i hvert fald med en vis tidsmæssig forskydning – af en forøgelse i civilingeniøroptaget. Vi har vidst, at denne tendens ville slå igennem fra 2000 og fremover. På grund af den almindelige nedskæring i universiteternes budgetter i 2000, øgede omkostninger til bygningsdrift etc., bortfald af indtægter fra undervisning af lægestuderende i naturvidenskab og andre udefra kommende omkostningsbelastninger, blev det nødvendigt at foretage en ekstra hård økonomisk opbremsning i forbindelse med budgetlægningen for 2000. Følgende initiativer blev sat i værk:

- Der blev truffet aftale om fratrædelse af 6 VIP'er og 6 TAP'er, dvs. ca. 5% af personalet. Disse fratrædelser får budgetmæssige konsekvenser i løbet af perioden 2000-2002. Når besparelsen får fuld omfang, forventes den at udgøre ca. 5 mio. kr.

- Alle igangværende ansættelser, på nær ansættelserne ved Mærsk Mc-Kinney Møller Instituttet, Mads Clausen Instituttet og Laboratoriet for Naturlige Interaktive Systemer (IT-Vest uddannelsen i multimedier), blev stoppet, inkl. stillinger under besættelse. Dette gav en budgetforbedring på ca. 2 mio. kr. i 2000 og årene fremover.

- Annuum og deltidslærerkontoen blev reduceret med ca. 15%

- Fakultetets apparatur- og reparationskonto, som plejer at være på mindst 1,5 mio. kr., blev sat til 0 kr.

Desuden blev budgettet gennemgået for andre mindre besparelsesmuligheder, og det lykkedes at fjerne ca. 7 mio. kr. af det forventede budgetunderskud. På trods af dette måtte fakultetet acceptere et budget for 2000, som udviste et underskud på ca. 4 mio. kr. At det forventede regnskab for 2000 i nedenstående tabel udviser et endnu større underskud på ca. 8 mio. kr., skyldes den ovenfor omtalte periodeforskydning fra 1999 på ca. 2 mio., den ekstra 'julebesparelse', som vi forventer reelt koster fakultetet ca. 1 mio. kr., og en indtægt på ca. 1 mio. kr. fra et EU-Interreg program til fakultetets aktiviteter i Sønderjylland, som vi véd kommer, men som endnu ikke er indtægtsført. Det 'reelle' budgetunderskud for 2000 er således i skrivende stund ca. 5 mio. (de oprindelige 4 mio. kr. plus 'julebesparelsen'). Det er dog fakultets forhåbning og tro, at det endelige regnskab for 2000 vil udvise et mindre underskud end det omtalte beløb på 5 mio. kr., bl.a. vha. flere indtægter fra IT-Vest og tilbageholdenhed på personaleudgiftssiden, men vi må se i øjnene, at vi i indeværende år ikke vil være i stand til at have balance mellem indtægter og udgifter.

Budgetlægningen for 2001 er endnu så usikker, at der ikke kan fæstes megen lid til det anførte underskud på knap 4 mio. kr. At der bliver et underskud med de nuværende udsigter står imidlertid fast, men hvor stort, det bliver, afhænger af så mange ubekendte faktorer, at det angivne budget for 2001 blot repræsenterer en fremskrivning af FR2000 med det prognosticerede studentertal, som fremgår af det vedlagte talmateriale, samt stort set uændrede personalerammer. Hvis indtægtssiden ikke forbedres i løbet af 2000, må vi se i øjnene, at der endnu engang må foretages drastiske reduktioner på personalesiden i løbet af indeværende år. En eventuel iværksættelse af sådanne afventer resultatet af sommerens optag og FFL2001.

Fakultetets kassebeholdning er af en sådan størrelse, at det må anses for meget sandsynligt, at den kan dække det forventede underskud i både 2000 og 2001, men det er nødvendigt i løbet af disse to år at fastlægge en langsigtet balance mellem indtægts- og udgiftssiden, enten ved nye langsigtede personalebesparelser eller ved at generere en større indtægtsside.

Til tabelmaterialet kan i øvrigt knyttes følgende kommentarer:

- At personalereduktionerne tilsyneladende ikke slår igennem i antallet af anførte VIP årsværk finansieret vha. UK10 i 2000 og 2001, skyldes bl.a. midlertidige ansættelser på den nu indlejrede biotekbevilling på ca. 4 mio. kr. Disse ansættelser var tidligere fondsansættelser, men er nu ansættelser i ordinære stillinger, dvs. reelt flyttet fra UK95/97 til UK10

- Fakultetet er fortfarende karakteriseret ved at have en meget stor ekstern finansieret aktivitet med en forventet fordobling af indtægtsgrundlaget fra 1996 til 2000, og en indtægt fra eksterne kilder, som er væsentlig større end vores basisforskningbevilling.

Afrapportering vedr. Natur & Teknik Virksomhedsregnskab 1999 *)

Økonomi:

UK10

Mill. kr.	R1996	R1997	R1998	R1999	FR2000	BO2001
Indtægter i alt	**104,588**	**108,368**	**121,716**	**134,429**	**131,881**	**131,920**
- Taxameter indtægter ord. Udd.	44,506	43,914	45,753	50,428	53,075	52,775
- Øvrige indtægter	60,082	64,454	75,963	84,001	78,806	79,145
Udgifter	**103,899**	**108,253**	**112,472**	**131,837**	**139,93**	**135,699**
Resultat	0,689	0,115	9,244	2,592	-8,049	-3,779
Overført forrige år	4,221	4,910	5,025	14,592	17,184	9,135
Akkumuleret resultat	4,910	5,025	14,269	17,184	9,135	5,356

Primobeholdning 1999 er incl. overført beholdning fra 1998 for Ingeniørsektoren 323 t.kr.
Ultimobeholdningen i 1999 er incl. 2,8 mio.kr., som er reserveret til samfinansierede ansættelser, samt 1,2 mio. kr., som i slutningen af året er overført fra det Humanistiske Fakultet. Beløbet udgør Humanioras anslåede andel af udgifter til dataudstyr vedr. IT-VEST.

UK 95/97

Mill. kr.	R1996	R1997	R1998	R1999	B2000	BO2001
Indtægter i alt	**52,064**	**68,438**	**66,928**	**78,710**	**86,581**	**95,240**
Udgifter	**43,824**	**47,806**	**66,784**	**78,541**	**86,395**	**95,035**
Resultat	8,240	20,632	0,144	0,169	0,186	0,205
Overført forrige år		8,240	28,872	29,016	29,185	29,372
Akkumuleret resultat	8,240	28,872	29,016	29,185	29,372	29,577

Personale

UK10

Årsværk	R1996	R1997	R1998	R1999	FR2000	BO2001
VIP	91,1	86,8	98,8	120,5	126,8	128,3
DVIP	29,7	28,6	16,6	19,7	21,5	21,8
TAP	106,4	107,5	111,5	123,1	118,6	108,8
PhD	30,0	48,4	51,3	**60,4**	**51,7**	**41,4**
- Lønnede	0,0	0,0	9,0	22,1	30,2	32,4
- Stipendie	30,0	48,4	42,3	38,3	21,5	9,1
I alt	**257,2**	**271,3**	**278,2**	**323,7**	**318,6**	**300,3**

VIP er excl. årsværk for undervisningsdelen for Ph.D´ere på stipendie og excl. årsværk for lønnede Ph.D´ere.
TAP er incl eksamensvagter, studentermedhjælp og faglig vejledning.
Endvidere er TAP til og med FR2000 incl. personer afl. via beskæftigelsesprojekter og institutternes overhead i modsætning til BO2001, hvor den type ansættelser ikke er medtaget.

UK95/97						
Årsværk	**R1996**	**R1997**	**R1998**	**R1999**	**B2000**	**BO2001**
VIP	**29,3**	**34,8**	**51,8**	**51,3**	**56,4**	**62,1**
DVIP	**1,0**	**0,9**	**1,1**	**1,9**	**2,1**	**2,3**
TAP	**11,3**	**16,7**	**25,8**	**37,1**	**40,8**	**44,9**
PhD	**19,0**	**15,9**	**13,9**	**15,5**	**19,4**	**24,4**
- Lønnede	0,0	0,0	6,5	12,0	17,8	23,7
- Stipendie	19,0	15,9	7,4	3,5	1,6	0,8
I alt	**60,6**	**68,3**	**92,7**	**105,8**	**118,8**	**133,7**

VIP er excl. årsværk for undervisningsdelen for Ph.D´ere på stipendie og excl. årsværk for lønnede PhD´ere.
TAP er incl eksamensvagter, studentermedhjælp og faglig vejledning.

Studerende

Antal	R1996	R1997	R1998	R1999	B2000	BO2001
Optagne	250	205	234	369	445	485
STÅ´er netto	887	871	889	960	996	969
Kandidater (Odense)	148	149	148	143	140	135
Diplomingeniører (Sønderborg)				35	41	32
I alt						

Fra 1999 omfatter optagne også Ingeniørsektoren i Sønderborg

*)Tallene for 1999 og fremover er incl. Tidl. HHS og SUC

Fakultetets bemærkninger hertil forefindes i Syddansk Universitets virksomhedsregnskab under fakultetets beretning for finansåret 1999.